



用百分之百的努力创造成功

文·杨小龙

离开工作了整整6年的大学、决定出国留学已经是21年前的事了。16年前的5月，想着做点自己喜欢做的事情，于是又回到了北京——那个我曾学习、工作、生活了13年的地方。似乎没费多少周折，我来到了航天科技集团第一研究院总体设计部。

总体设计部——一个走出了两位国家最高科学奖获得者、13位两院院士的地方，也是以钱学森为代表的老一辈留学生为国家做出巨大贡献的地方。百年前留学生们说：“此去西洋，应深知中国自强之记，舍此无所他求。背负国家之未来，取尽洋人之科学。赴七万里长途，别祖国父母之邦，奋然无悔。”如今的中国依然要靠科技强国，而祖国的需要给了航天事业巨大的机遇，航天的发展也给了我们每个人展现才华的舞台。

毫不夸张地说，总体设计部的大局意识、系统思维、严谨作风、争先精神和包容理念，深深影响了我的工作和为人处事的方式。全局站位，“行阵和睦、优劣得所”，是航天工作中一个非常重要的成功因素；单个系统的成功，不是总体的成功，系统协调，总体优化，才是最终目标；

面对高风险的工作，从来容不得半点虚假，容不得一丝马虎；“严、慎、细、实”永远不只是口号，更是总体的工作作风；是面对困难，心中坚定不移的必胜信念，是不屈不挠、勇往直前的精神品格；更是包容的素养，听取异议，直面问题，如此便能团结协作，突破逆境，迎接成功。

想起发射成功后在车站向回程的队伍道别，看到大家脸上洋溢着发自内心的笑容，我们也满怀激动和喜悦。但这样的笑容、这样的快乐往往只持续一天的时间，回到北京后一切都将回到原点，感受到的是责任更加重大。对于我们这个队伍来说，哪怕一个极其微小的成功都非常重要。大家的辛苦和付出是旁人不敢想象的，这其中有些是大家共同经历的，也有些是我自己能想象但无法体会的。研发一个型号，需要三年、五年，甚至十年、二十年。一生能有几个三年、五年？又能有几个十年、二十年？但正如前人所说，“自反而缩，虽千万人，吾往矣。”以百分之百的努力创造成功、迎接成功，这就是中国航天一直以来特有的价值观，也是航天精神之所在。（作者系央企欧美同学会会员、中国运载火箭技术研究院研究员）■

游学 (Journey Education)，又称冬夏令营，是世界各国、各民族文明中，最为传统的一种学习教育方式。圣经中记载的东方五学士祝贺耶稣诞生的故事，意大利旅行家马可·波罗在中国的游历，都透露出古代东西方游学交流中所蕴涵的丰富信息。而中国民间自古以来，就非常重视游学对人格养成和知识形成的重要作用。孔子率领众弟子周游列国，增进弟子的学识，培养弟子的品格，开阔弟子的眼界，是中国历史上有记录的最著名的成规模的游学活动。

如今的“国际游学”更是一种“行万里路，读万卷书”的跨文化体验式教育。在国际游学期间（一般2-3周），学生去往国外，学习语言课程、参观当地名校、入住当地学校或寄宿家庭、参观游览国外的主要城市和著名景点，是学和游的结合。

本期《留学生》杂志以“微留学趣游学”为主题，邀请有过游学经历的学生、家长以及培训机构从亲历者、父母、从业者的角度来共同谈游学，一起讲述他们的“游学”故事。

策划：本刊编辑部

微留学·趣游学

STUDY





暑期游学的价值判断与选择要点 ——EF 英孚海外游学留学中国区总裁赵崇基谈游学

文 · 谢兢

暑假即将到来,如何度过一个充实愉快、让父母孩子都满意的假期成为不少父母的烦恼。随着中国家长对孩子教育投资的不断加码,“海外游学”“微留学”等作为留学的预备项目成为不少家长的新宠。游学市场的“爆红”,也导致市面上涌现出了一大批参差不齐的游学产品,很多产品打着“游学”的旗号却做着到此一游的事情,价格不菲却含金量极低。

如何才能规避游学市场里的陷阱?如何才能真的让孩子既玩了也学了?如何从众多的游学产品中挑选出最适合自己的孩子的那款?本刊记者带着家长们关心的问题采访了 EF 英孚海外游学留学中国区总裁 Joe Chiu 赵崇基,希望能给正在苦恼的家长们一点新思路。

人物简介:

赵崇基 Joe Chiu: EF 英孚海外游学留学中国区总裁。美国耶鲁大学本科,哈佛商学院 MBA。现任耶鲁校友招生官,帮助耶鲁面试中国申请学生。

留学生：您能跟我们谈一谈游学的兴起及现在的游学市场情况吗？

赵崇基：在欧洲，比如法国绝大多数的学生在进入大学前都会选择晚一年入学，用一年的时间来旅行、学习一门新语言或者新技能；在日本，超过80%的大学生，也都会选择一个间隔年去研学或交流。近年来这个在欧美和日韩非常成熟的研学概念也开始被国内的学生、家长所接受。大家对于获取海外经验和学习体验有了更加务实和多元化的选择，游学能帮助我们学习不同的语言，深入体验当地文化，或者是获取一份海外实习经历。

留学生：英孚是在一个什么情况下开启游学项目的？

赵崇基：这是一个历史悠久的故事。1965年，英孚创始人 Bertil Hult 先生带领第一批瑞典学生前往英国游学，开创了新兴的游学热潮。如今，游学的覆盖群体越来越广泛，更多的低龄孩子开始加入游学。我们还特别针对职场人士推出了职场游学，让他们能够结交更多的国际职场友人。从1965年推出第一条游学产品线至今，我们有五十多个国家的学生以不同的形式参加游学项目，其中英语母语国家仍然是首选地，对任何年龄段而言，游学都是一个非常好的语言学习及拓宽视野的方式。

留学生：根据什么来划分和规划不同的游学项目？

赵崇基：不同的年龄群体有着不一样的关注点，比如，低龄学生群体，家长十分关注孩子的人身安全；年龄较大的学生或白领，则希望拥有更多独立自由的空间。我们会根据不同年龄段的特色和游学目的来规划内容。5-7岁可以参加海外亲子项目；7-14岁可以参加海外兴趣营；14-17岁可以参加海外微留学体验营；此外我们还有针对职场白领和高级管理人员的一对一及小班授课项目等等。

同时，明确游学目的也至关重要，游学不仅仅是为了留学的前期考察，也有是为了进一步提高语言能力、学习西方文化民俗、提高跨文化的沟通和观察能力等等。

留学生：如何看待游学中的“游”与“学”？

赵崇基：“游”与“学”应该按照一定的科学比例

设计。我们遵循着1:1的合理比例，学生们每天在游戏中穿插学习，在教学中体会趣味，在玩中获得其它技能，真正实践“寓教于乐”。游学给了孩子们离开父母独立出行的机会，所以除了学习外，它更是一个锻炼深度思考、提高独立生活能力和社交沟通能力的良好契机。

留学生：针对初、高中阶段的学生选择游学，您有什么建议？

赵崇基：对于初高中的学生，我会特别推荐英国牛津学术文化体验营。英国牛津分布着牛津大学不同的39个学院，有着丰富的学术历史底蕴。我们的营地坐落在有“小牛津”之称牛津布鲁克斯大学内，拥有崭新、现代、简洁的校园和先进的教学设施。学生可以和来自世界各地的同学一起感受英伦校园生活、了解英式大学文化，我们还开设国际辩论课程，在沉浸式的环境里快速提高语言应用能力。此外行程中也会特别安排前往牛津大学 Christ Church 学院、剑桥大学国王学院的参观，近距离感受浓厚的学术氛围。夏令营包含专业的科学课、全真大学课堂体验，通过街头采访、社会调研、分组讨论等方式，锻炼学生们的沟通能力、团队合作能力。

游学给学生们留下的不只是友谊和回忆，还有对世界的认知，对未来理想的启发。有的孩子在上过科学课后迷上了物理，有的孩子在辩论中找到了自信，有的孩子在仰望牛津大学后萌发了留学的梦想……这些，才是游学给孩子最珍贵的礼物。



赵崇基：我们引以为豪的是，英孚在教育、游学、留学有着完善的产业链条，可以提供从游留学咨询、签证申请、出行交通、学生住宿、出行保险、校园教学、升学指导等等的一站式直营服务。这些都是英孚确保学生的出行安全、学习效果和和文化体验等服务品质的坚实基础。

留学生：现在的游学市场鱼龙混杂，家长们应该如何选择游学机构？

赵崇基：给家长五个基本的判断标准来选择适合孩子的游学产品：

游学品牌的国际知名度：这个品牌是哪个国家的？运营游学产品有多少年了？该品牌在中国有多少年了？

游学运营的国际化程度：游学的营地都有哪些国家？一起学习的学生都来自哪些国家？不同国家的学生在一个班级的比例是多少？

游学产品系统化程度：家长可以从每日的行程安排活动设置来了解“游”和“学”的部分，也可以通过咨询来了解该机构的产品开发能力，因为对产品研发的投入也是核心竞争力的表现之一。

游学领队的专业化程度：领队的专业程度、遇到突发事件的处理能力、语言水平、沟通能力都会影响游学的体验和收获。家长可以通过领队招募与选拔的标准，对领队培训和表现的评估及学生与领队的配比来综合考量。

游学行程安全性保障：游学期间的保险有哪些？如何申领？孩子在海外生病就医的情况如何处理？对一些不可抗力以往的处理案例是怎样的？

留学生：很多家长质疑游学只是走马观花，缺乏长期沉浸式的环境，学不到什么实质性的东西，更多的是一种变相的旅游，您觉得游学的价值在于哪里？

赵崇基：开拓眼界，眼界决定格局。从广度上说，让孩子看到不同的文明从过去到现在；从深度上让孩子沉浸在文化当中，重新塑造自己的世界观和价值观，不论深度和广度，都能让孩子积攒更多的体验，拓宽视野，给未来更多的选择。

游学是语言学习的催化剂。在游学中，孩子会发现学习语言不仅仅是为了考试，而是与更多人沟通的工具，是打开新世界大门的钥匙，当他们感受到的时候，学习语言就内化成了原动力，而不需迫于外界的压力去学习。

培养孩子独立的人格。让孩子可以学会独立面对世界是父母在孩子成长中的一项重要责任，青少年正是人生中寻找自我，建立自信的黄金期，一次离开父母的远行，一次来到差异明显的生活环境，使用不常使用的语言，入住寄宿家庭，这中间在克服困难和适应环境中获得的成长是不可估量的。为海外留学做准备。海外游学不仅让孩子感性的喜欢上未来求学环境，更帮助他们去适应未来求学的教学方法，思维方式和文化理念。

留学生：给参与游学夏令营同学的建议？

赵崇基：出门在外的学子需要格外注意自己的人身安全和交通出行，除此之外还需要在出发前做好当地文化、礼节礼貌、教育体制的调查了解，以助于在游学过程中更好地进行沟通。为了帮助孩子及家长更好更快地适应海外夏令营，我们也有一系列的行前辅导课程。■



虎妈变考拉，与女儿一起在微留学中成长

文·莱尔



Claire 和妈妈在澳洲



带着女儿参观学校



学习自己洗碗



Claire

一旦涉及到教育问题，中国妈妈通常都会变身为一个虎妈。面对女儿 Claire 的成长，我也无可避免的走向了这样一条路。我对孩子在学校的表现变得相当关注，总是第一时间留意到她的各种问题，哪怕在别人眼里不值一提的小事，在这里都可能被扩大化，因此别人都觉得我是个典型虎妈。而其实这一切，我也只是在摸着石头过河，一边留意 Claire 的状态，一边反思自己的做法。

为了孩子，我成了全职妈妈

Claire 从小就缺乏自信，还有点胆小，遇到问题总是爱哭，为了撕掉她身上的这些标签，我陪 Claire 参与了各种亲子活动，通过这些深度参与，我也把自己变成了全能手，摄影、化妆、手工样样在行。

为了“提升国际视野”，每年寒暑假我也会带着 Claire 出国旅行，然而当我问她过去几年在国外印象最深的事是什么时，Claire 的回答除了有意思的游乐园，似乎其他都没啥印象了。也正是这时候，我开始严肃思考“国际视野”这件事，寻找各种海外游学夏令营或冬令营。结果发现这种项目非常多，根本让人无从选择。向外没有头绪，我又开始向内梳理，沉下心来细问自己，让女儿游学的目的是什么？锻炼她的自理能力？

提升英语水平？还是为将来留学提前作适应？因为 Claire 一直有学英语，英语思维和单词量都还可以，就是不太肯开口说，因此我觉得游学或许可以改变环境来让她锻炼英语社交能力。

机缘巧合在一家定制旅行公司看到了一个澳洲微留学项目。起初听到这个名字感到非常陌生，详细了解后才知道，所谓微留学是一种介于留学与游学之间的项目，可以让孩子作为插班生直接到当地学校学习，而且申请周期只要2周以上就行，时间周期可以自由选择。之后，我又花了一番精力对比了英美加和澳大利亚的教学环境，发现澳洲的学校资源很不错，更重要的是一年四个学期可以无缝对接 Claire 的假期，于是最后将 Claire 的微留学选在了澳大利亚。

决定完微留学国家后，又面临一个新问题，学校并不提供食宿，所以必须有家长陪同。为了给 Claire 更好的陪伴，我决定做个全职妈妈，陪她一起去“留学”。我们在学校附近租了个大房子，方便接送她上学，同时也能照顾好她的饮食。

鼓励培养孩子的自信

这次我们选择的是墨尔本一所私立教会学校，从第一天到学校办理各项手续就觉得这个学校选对了，因为从校长、老师、接待人员、学生甚至门卫都非常友好，所有不认识的人迎

面走来都会给你一个温暖的笑容和一声问候。

第一天上学的内容是参观学校和熟悉环境，试穿校服、和班上的新同学认识，也算是缓解了情绪。从第二周开始，几乎全校所有的孩子见到 Claire 都会挥挥手，笑着说：“Hi, Claire!”。这让 Claire 获得了很大的自信，也完全消除了我对她新环境适应能力的担忧。

学校在引导孩子培养自信上确实做的很好，最开始，班主任 Miss Price 见 Claire 不爱开口交流，便亲切地鼓励她读故事，读完后用惊奇的眼神和口吻，对她说：“wow, you are a perfect reader (你真是一个非常棒的朗诵者)!” 这大大增强了 Claire 的自信心。之后，Miss Price 邀请 Claire 到四年级写一篇文章“My Holiday (我的假期)”，当天放学听到 Claire 的复述，写的确实很好，从此之后，她就越来越自信。

“妈妈，你太辛苦了！”

在墨尔本期间也遇到了一些只有在国外才会发生的事情，一次上学途中遭遇墨尔本公交司机大罢工，唯一去往学校的公交车，竟然也罢工了，我们在寒风中苦等一小时，毫无悬念的迟到，让一向紧守时间观念的 Claire 慌的放弃治疗，干脆补眠！

每周三下午是图书馆阅读时间，同学们都会斜挎一个白色小布包，里面装着上周刚刚借阅的图书，排着队伍安静的来到图书馆。后来在还书的时候发生了一个小插曲，到期归还图书时，Claire 却忘记带，急的差点哭了，请我去跟老师解释，我告诉她：“这里的老师不一定看你的成绩，但最看重

的是你的责任感和解决事情的能力！”让她必须自己去处理，后来她很开心的告诉我，她跟老师和图书管理员解释过了，她们一点都没有生气，只是让我记得下周带来就好了，轻松解决。

而我的工作则是为 Claire 做好后勤保障，自己买菜、做饭，负责一日三餐，Claire 有时也会一起帮忙。对 Claire 来说，这次经历即是她的短暂留学生活，同时也是一个不错的假期，因为澳洲的学校没有作业没有补习班。

学校一天三节课，每节课一个半小时，下午 15:30 就放学了。每次放学接到 Claire 后，她在公交车上都显得很兴奋。不断和我分享这一天的事情，中午同学们的冷餐是什么？中午不午休跑去操场干了什么？交到了哪些新朋友？下午阅读时间读了什么书……让我和孩子的距离更贴近了。

周末的时候我会带着 Claire 去逛墨尔本，去逛博物馆，去逛公园，这就是属于我们母女俩的私人假期。有一天 Claire 突然和我说：“妈妈，这一次微留学，我好幸福，就只有一件事不开心，我担心你太辛苦了！”听得我差点感动到哭。

回看这段微留学经历，Claire 确实成长了许多，不仅学会了自己解决各种问题，还懂得了照顾妈妈。她知道我不太靠谱没有方向感，所以她每次坐公交车都会帮我记站名，如果需要转乘其他公交系统，她会帮我记住行车方向和地标，会跟我一起研究地图；Claire 还学会了自己去买东西、点餐；去看画展时还会为我讲解介绍……

对我而言，其实收获也不小，通过这次的深入相处，女儿和我成了无话不谈的好朋友，而我也找到了陪伴她的最佳方式，从别人眼里的虎妈升级成为了考拉。■



澳洲学校的图书馆一角



澳洲学校里开心的同学们



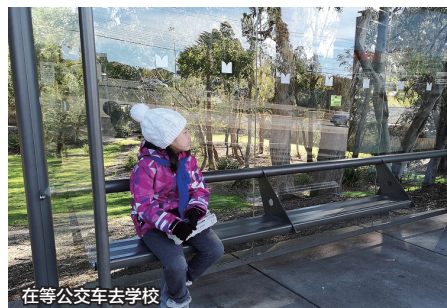
在澳洲生活的公寓



Claire 与同学在澳洲学校



Claire 自信满满



在等公交车去学校

闪光少年少女游学记

这些闪光少年少女们,在新奇的游学之旅中成长,终有一日,他们将闪耀于人生舞台。

文·张雪



张雪生活照



学员表演舞台



学员合影

电影《闪光少女》里学扬琴的高二女生陈惊,为了向暗恋的师兄证明自己,组起了二次元民乐小乐队,不仅打破了西洋乐学生对民乐的偏见,还和朋友们一起登上了国家大剧院的舞台,找到了自己的价值。回想起第一次筹办游学项目的经历,竟发觉自己身边竟然也有这样一群小小闪光少年少女。

我有一位老师在加州州立大学做教授,2018年暑假,他回到中国请我帮忙管理东城一些高中学校的公共演讲课程。我们在探讨课程的过程中,他无意中问起我对游学感不感兴趣,我们就这个话题谈了很多,其中包括我对于目前很多机构一些游学项目的想法和看法。

目前很多机构的冬夏令营游学主要以“游”为主,以“学”为辅。游学和出国旅游是两个不同的概念,游学的重要意义在于“学”,“学”的内容可以是各国之间的不同文化,也可以是别国不同的学科知识,又或者是通过表演和比赛的形式习得经验等。我认为未来主题式的游学也许更能吸引孩子的兴趣。

一阵头脑风暴之后,我们发现彼此有很多想法不谋而合,于是便开始着手准备一场冬令营游学项目,并于当年的寒假期间成功推出一期“美国艺术之旅”冬令营。这支来自国内小学的民乐团,带着二胡、琵琶等民族传统乐器走出国门,不仅在内达华州立大学亲身聆听教授大师的指导,被授予了“世界

公民”的证书，还登上了华人春晚。学员们不仅有了新奇的体验，值得骄傲的是他们的表演镜头还很幸运地出现在了央视新闻里。

不过没有什么事情是一蹴而就的，操办游学更是心力和体力的集合。我记得有一个时间很紧迫的游学团，当时距离出发只剩两个月时间，但签证和机票等一系列问题还没有完全解决。冬天的夜晚，我就自己开车从北京到天津去几个家长家里拿材料。其中一个学员的护照过期了，家长却没有发现，导致拿到签证的时间比平时晚了一周，在这之后，我被要求实时向她报告每一个阶段的进程。记得那天到天津找她拿材料的时候，我和她从晚上9点一直聊到11点。所有学生的材料收集齐全以后，我回到宾馆一边继续进行梳理，一边接听家长的咨询电话。一直到凌晨3点，我才整理好所有材料，简单活动了几下深夜寒冬里被冻僵的手指，身体还没暖过来，第二天六点又起了个大早，将材料打印出来送到中信银行。

所幸这一切付出也有其回报，学员们在台上、在镜头下，演绎展示我们自己的民族乐器，出现在千家万户的华人荧幕里，对我而言，既是一种肯定，也是一种感动，这些在舞台上会发光的少年少女们终将拥有更广阔的人生舞台。

目前，选择利用寒暑假时间去参加游学项目的学生和家长越来越多，但作为一名老师，同时也作为一名游学项目的参与筹办人，我想提醒有这一想法的学生家长，出国游学一定要选择正规权威的服务机构，特别是活动影响力较大的机构，他们不仅可以为学生提供高质量的服务，还能让学员们真正体验到

游学和普通旅游之间的区别。

此外，游学项目中的择校、学习内容以及线路也很重要。学校的层次和导师的水平直接关系到学生学习的程度和质量，优质的学校和高水平的老师会给学生带来终身受益的教学体验。学生们还有机会被安排在寄宿家庭与当地人一起生活，深入了解当地风土人情，提高英语水平的同时，加强跨文化沟通能力。

而如果选择的机构只是单纯提供旅游性质的游学服务，那么学生的游学经历便不能得到太多有效收获。目前做游学的机构很多，家长们在选择游学机构的时候一定要明确目标，帮助孩子明确去游学的目的，他们想在游学过程中学习什么，收获什么，以及达到怎样的效果和意义，这些都是需要重点考虑的问题。

不过，可能很多家长和学生并不能很清楚地区分游学、冬夏令营，以及留学三者之间的关系，他们有哪些异同。就我来看，在时间上，冬夏令营和游学都属于在国外的短期学习体验，一般历时1-4周。而留学时间较长，一般在一年以上。游学和冬夏令营内容上是相近的，其中包括学生出国学习语言课程，参观当地名校，入住当地学校或寄宿家庭，参观游览国外的主要城市和著名景点，参加表演或比赛等形式。而留学的话，不仅时间长一些，还有一套完整系统的学习过程，顺利结业的话可以拿到学历和学位证书。游学和冬夏令营既可以拓宽学生的视野，也可以作为有计划留学的学生的提前体验式学习，为今后留学做准备。■



游学学员合影

人大 - 女王金融硕士项目创办人王炜博士： “反向留学”为海归搭建软着陆平台

王炜提出一个“反向留学”的概念：如何把外国学生吸引到中国来，或者鼓励在国外留学的中国学生回国读书、就业，是人大 - 女王金融项目的发轫和特色。

文 · 王淑霞



人物简介：

王炜博士，加拿大女王大学史密斯商学院金融学副教授，人大 - 女王金融硕士项目主任，加拿大皇家银行金融研究员。研究领域为企业重组、破产、困境投资和公司治理，撰写多套哈佛商学院金融案例。有丰富的股票与期货交易和金融风险管理操作经验，观点被《华尔街日报》、《道琼斯通讯社》、香港《南华早报》等媒体多次报道。

中外合作办学是我国高等教育改革的试验田，自2013年中国人民大学-加拿大女王大学金融硕士项目（下称“人大-女王金融硕士项目”）签约以来，王伟承担起创办人、管理者、授课老师三个不同角色。他说，十年树木，百年树人，站在高等教育改革的潮头，希望自己的尝试能对中国教育的对外开放和国际化有所裨益。

合作的种子，30年前已种下

作为人大-女王金融项目的创办人，王伟说，这个项目的诞生是中国和加拿大加强合作大背景下双方高校的一次诚意之作，也是人民大学和女王大学不断探索教育合作交流方式的一次尝试。

大约30年前，女王大学史密斯商学院院长David Saunders在人大做访问教授，人大严谨踏实的学风和氛围给他留下美好而深刻的印象。进入新世纪后，双方都打算在国际化合作方面寻求突破，于是一拍即合。

2013年8月，人大汉青经济与金融高级研究院和女王大学史密斯商学院联合举办的国际级金融硕士学位项目获得教育部批准，成为中国人民大学金融学科领域第一个获得教育部批准的中外合作办学项目。2014年10月，加拿大总督戴维·约翰斯顿访华。约翰斯顿是加拿大德高望重的教育家，对中加教育合作十分重视。在国事访问之余，10月18日，在总督的见证下，人大-女王金融硕士项目举行签约仪式并正式启动。

“信任，在项目创建中起到至关重要作用。”项目申报前，发生在女王大学校长办公室的一幕让王伟印象深刻：

2013年3月，在距离递交项目申请表只剩两天时间的紧张时刻，女王大学史密斯商学院院长拿着一份近二十页的申请表匆匆来到校长办公室，他希

望得到校长的签字获准以便项目推进进入下一步。看着人大方面提供的中文版申请表，校长问：谁能看得懂？院长答道：只有王伟教授能看懂。校长再问：你相信他吗？院长说：相信。校长说：那我也相信……于是这份合作办学申请书带着“信任”的墨香，顺利在截止日期之前递交到了中国教育部。

在王伟看来，合同只是一纸文书，有了信任，所有的事情才可以取得良性发展。

“反向留学”，让学生接一接地气

浩荡东方潮，波澜壮阔。改革开放40年中国取得伟大成就，留学市场也用两种相对而生的潮流，记录着行业发展的脉络。这两股潮流一是出国潮，一是归国潮。王伟和他的团队敏锐地捕捉到时代发展的脉动，在中外合作办学领域，开拓性地进行了一次大胆探索和尝试。

王伟说，他发现留学生归国初期，对中国的很多事情需要重新了解。“我们来帮助归国留学生接一接地气，帮他们顺利度过这个适应期。”

王伟提出一个概念，即“反向留学”。他说，如何把外国学生吸引到中国来，或者鼓励在国外留学的中国学生回国读书、就业，是人大-女王金融项目的发轫和特色。该项目也是目前国内所有中外合作办学项目中，惟一倡导“反向留学”的项目。

于是，根据留学市场的发展动向和现实需求，项目设置了两个生源背景大不相同的班级——国际班和行业高管班。顾名思义，国际班，就是“反向留学”的落地和具体实践；行业高管班则是国内金融精英的汇聚。

“国际班是顺应时代潮流而动。未来回国的留学生会越来越多，这个项目要为留学生回家、回国就业架一道桥梁，提供一个软着陆的平台。”王伟告诉记者。

王伟获得人大-女王大学金融硕士项目 2018 年度优秀教师称号



国际班“很有意思”，有着多元文化，像一个国际化大家庭，还出了几对情侣。据介绍，国际班学生中，大约三分之二是中国籍，三分之一是加拿大籍，这其中也包括在加拿大出生长大的华裔。这些年龄在 22-30 岁的学生，成长过程不尽相同，思维差别很大。换句话说，这个班级把多元文化融合到了一起。

国际班的招生一般在加拿大进行。王伟介绍说，项目招生老师会到渥太华、蒙特利尔等华人比较多的城市，开展一对一的咨询会，回答学生及家长“中国怎么样？校园环境如何？”等问题。一旦化解了种种疑惑和顾虑，对方就会对项目产生很大的信心。

不过，不是解答疑问就万事大吉，王伟话锋一转说道，从收到申请的第一天开始，招生办公室要持续跟进，提供各种信息，让申请人增进对项目的了解。这样做的益处是，即使这个学生最终没有选择来中国学习，他也可能将项目推荐给其他人，所以招生的过程，也是项目推广的过程。

王伟坦言，如何让更多外国学生愿意到中国来学习，仍需付出更多努力。项目曾录取了一名加拿大学生，万事俱备，只欠启程，最后一刻父母却说“中国太乱，不要去”，这些对中国的了解和误解，需要进一步消除。

在国内留学，对师生同样都是挑战

行业高管班的特色在于，学生们通过一年学习，考试合格后可以获得女王大学颁发的金融硕士学位证书，这在中外合作办学领域是一个很大的突破。王伟说，行业高管班适应了中国发展的需要，这些在国内从事金融行业的中高层职员虽然没有走出国门，但同样能学到前沿的金融知识，相当于“在国内留学”。

学生的挑战从报名面试开始。招生委员会要评估学生是否有足够时间可以投入到学习上。“我们不希望学生成绩不及格。学生要取得雇主的理解，获取自由度，确保学习的一年内工作不会太忙。”王伟解释道。

在学生管理和学术管理上，学生迟到两次将被警告，任何一门课缺席 25%，直接视为不及格。在确保 10 门功课都顺利通过的基础上，平均成绩达到 B-，即至少 70 分才能获得学位。因此，“除了自己努力，谁也不能保证学生能顺利毕业，去年就有两名学生因挂科未能按时毕业。”



2018 年 11 月首届行业高管班前往加拿大金斯顿参加女王大学的毕业典礼

为了做到不迟到不缺课，不同的故事在学生们身上上演。有同学曾穿着两只不一样的鞋子出现在教室；有同学为了按时上课，推迟了一项约两亿美元的谈判，仅改签团队机票就损失了20万元。然而，这些并不是重点，一次学习分享会上，有同学总结经验道，上课听讲做好笔记，才有可能在凌晨之前做好作业，并在第二天上课时跟上老师的进度。

王伟讲授的课程是投资银行。就在采访前，他刚刚结束了两天的课程，课程涉及企业资本结构、估值定价、上市三部分内容，为此他准备了300张PPT。每天讲授7个小时，甚至课前一个小时他还在查阅资料进行完善。王伟还分享了自己的“心得”：上课也是对老师的考核，一定不能小瞧第一堂课的头一个小时——老师和学生之间的问答实际上是相互测探水平的过程。每次课都要准备充足。老师教授20%的内容，需要掌握100%的知识。

教育行业不能以盈利为目的

人大-女王金融硕士项目的授课老师由王伟和人大合作方共同选定。项目教授一半来自中国，一半来自加拿大，相当于把中国和北美的金融实践融合在一起，学生可以对这两个比较大的金融市场有全面了解。

从5年前项目创办首届的17名学生，到现在110名学生，再扩展到每年咨询者的数量达到数千，项目的发展可以用“突飞猛进”形容。即便如此，王伟仍然坚守着办项目的初衷。他说，教育行业不能以盈利为目的。我们的做法是，在收支平衡的前提下，把学费再投资给学生的课外活动，给学生带来一些课堂外的知识，这也是项目的特别之处。

当记者提出谈谈该金融项目的价值和意义时，王伟采用了一个看似有些矛盾的说法。他说，人大-女王金融硕士项目对我国金融行业发展的贡献“很大也很小”。一方面，2016年到2018年，中国很多笔海外并购都夭折了，对企业来说是损失，对中国的财富积累也造成负面影响，这在很大程度上是由中国高管金融专业知识的缺乏导致。通过行业高管班的学习，学生在金融操作方面

获得很多启示和指导，这是“作用大”的表现。另一方面，受限于招生人数，行业高管班目前每年只能培养70人，而不是7000个人，这是“作用小”而又期待多培养人才的急切思虑。

如今，我国的中外合作办学已走过16年历史，教育部对合作办学实行动态管理，去年就关闭了200家中外合作办学机构和项目。支持优质项目，叫停劣质项目，这样严谨和严肃的态度，对教育产业的长期发展具有重要导向意义。

“中国的金融市场发展时间短，需要借鉴国际经验，可以多引进一些国外的优势项目，”王伟还建议，“对中国需要的项目，政策上的扶持同样十分必要。”

在王伟的计划里，未来要把这个项目发展为国内教育市场值得信赖的品牌。希望提起人大-女王金融硕士项目，联想到的是质量的保证。国际班要更加多元化，韩国、日本、加拿大的学生，如果打算来中国学习以英文授课的金融课程，人大-女王金融硕士项目将是一个不二选择。办好项目需要哪些前提呢？王伟说，这要围绕师生来进行。老师要顶尖，学生学术水平要优秀。而他，是一个服务者的角色。为老师服务，为学生服务。在王伟看来，老师满意，是因为学生水平高，学生满意，是因为老师水平高。这样就形成了良性循环。

是不是可以设立一个最佳中外合作办学奖呢？这样能够增加项目发展的动力，还可以把高水平学生吸引到优质的项目里。

现阶段，王伟花在项目管理和授课上的时间大约是20%-25%，其余则用来做研究。采访王伟两周前，他和美国研究企业重组破产的顶级专家Edward Altman、Edith Hotchkiss合作完成的新书《公司财务困境、破产和重组（第四版）》（英文版）刚刚在美国面市，这本历时两年准备的书籍，面向的读者是华尔街的投资人或是有志于在投资领域有所建树的人士。今年41岁的王伟是三位作者中最年轻的一个。该书的中文版将由人民出版社出版发行。

“虽然我现在每年在中国工作的时间不长，但和中国的联系越来越多。而且，我认为，这种联系会越来越紧密。”王伟说。■

董芳：发挥优势，报效祖国

文·许雪

“公派出国留学，由衷感谢国家”

2014年，董芳在武汉大学攻读博士学位期间，被国家留学基金委赞助奖学金公派到英国留学（留学类型：联合培养博士）。作为一名公派留学生，董芳始终把学习放在第一位，时刻谨记自己代表着学校与国家的形象，同时尽可能地抓住机会，提升自己。

“我是获得了教育部‘国家建设高水平公派研究生项目’赞助公派出国留学的”，董芳回忆说：“教育部每年在全国985高校选拔优秀博士生参加这个项目的奖学金竞争，报名的学生先参加所在学校统一组织的选拔，然后，从校内的初选中胜出的学生再将详细申报材料报到教育部进行全国范围内的选拔。”

“公派留学生的要求很高，首先，在国内的各项课业考试成绩必须足够好；其次，英语是硬性规定，需要通过一定级别和难度的语言测试；另外，所选外国院校的导师及专业要有一定的国际知名度和影响力。总之，个人需要向国家证明自己有足够的能力且值得培养，才有可能拿到国家级的奖学金公派留学。所幸，我最后脱颖而出，成功获得了公派出国深造的机会！由衷地感谢国家，感谢这个时代！”

最后，董芳被派到英国邓迪大学学习国际法专业。“因为我当时在武汉大学读博的专业是国际法，方向为国际自然资源法，而联合国的国际水法、水政策、水研究中心恰巧设在邓迪大学，因此当年我选择了英国这所学校和这个专业。”



董芳赴瑞士留影

人物简介：

董芳，欧美同学会留英分会会员。武汉大学水利水电工程专业工学硕士及国际法专业法学博士、邓迪大学国际水法联合培养博士。现任中国电力建设股份有限公司法律与风险管理部高级主管。

“即使不是公派留学生，我也会回国”

“英国的学术气氛很好，学校经常组织各种顶级的学术研讨会，并且经常外派学生参加各种高规格的校际交流活动，平时上课也不是传统的填鸭式教学，学生在课堂上可以充分表达自己的思想，在和老师同学交流探讨问题的过程中时不时碰撞出思维的火花，这种感觉特别棒！”

国外大学的教学环境既严谨又开放，对学生的学术态度和学术能力的要求都特别高。董芳所在的院系每两周会举办一次博士研讨会（Phd seminar），在校的博士生被要求按序轮流做讲座分享自己近期的研究心得和成果，如果平时急于学习或准备不充分，在讲座完毕后的提问讨论环节会遭受老师和同学们的严厉批评和诘问，但同时，老师们精彩的点评直击学生做学问的薄弱环节，令人豁然开朗。这样的学习经历让董芳整个求学生涯变得很丰满、很充实，同时充满了挑战性，思辨能力在这个过程中得到了很大的提高，看问题和想问题的格局和境界得到极大升华，这对日后的工作学习大有裨益。

“因为我是公派留学，按国家规定，我是必须归国服务。即使我不是公派留学生，我也会选择回国工作，作为中国人，应该回到自己国家贡献一份力量。同时，国家正处于上升阶段，国内的机会很多，国家的发展潜力巨大。”董芳说。

“我将充分发挥自身优势报效祖国”

回国后的董芳入职中国电力建设集团，先在所属子企业海外投资公司工作了两年，然后外派新加坡分公司常驻了一段时间，现已调入电建集团总部工作。岗位职责是法务、风险、内控、合规管理。

海外业务风险管理涉及国际政治、经济、文化、外交、宗教等因素，需要处理的关系错综复杂。董芳说：“因为我读博之前学的是理工科水利水电专业，外加留学海外接受世界顶级的能源、资源领域法律和政策

研究团队带来的头脑风暴的洗礼，我相信我的经历背景和专业特色符合我所在集团发展战略之人才配备需求。”

“一带一路”建设为中国企业“走出去”带来新的机遇，在海外开展业务过程中，所面临的政治、经济、文化、市场、法律等风险隐患不容忽视。从事国际业务法律与风险管理工作，不仅体现在事后的解决，更体现在对风险的事前防范和事中控制。作为一名兼具工学和法学背景的跨学科、复合型、应用型专业人员，董芳始终坚持“努力拼搏，追求卓越”的信念，兢兢业业、脚踏实地，为国家的“一带一路”倡议贡献着自己的一份力量。

作为一名国家培养的归国留学人员，董芳将充分发挥自身“通外语，懂技术，精法律”的优势报效祖国。同时，作为欧美同学会一名新成员，董芳表示将积极融入欧美同学会这个光荣的组织，踊跃参加总会和分会举办的活动，在团队内寻找和业务领域相关的契合点，实时进行业务交流、拓展合作机会，与诸位会员一道，戮力同心，秉承为国效力的共同信念，相互协助、共同进步。■



董芳（左二）在英国博士导师的家里做客



董芳博士毕业照

我的英语 + 法律伦敦自游学之旅

文 · 佚名



英国街景

我是一名已工作多年的律师，我曾在“自游学”参加过英语 + 法律伦敦的自游学课程。专业的课程和多姿多彩的异国生活，给我的律师本职工作注入了新的活力。

重返校园的欣喜

作为特易资讯长期合作的特邀律师，我在讲课之余与其他合作方的交流中了解到自游学的游学项目。

“尚好的年纪，不如来一次说走就走的游学”，刚结束自己上半年忙碌的工作，正准备筹划今年的休假，想到游学能丰富我的旅行，真正做到“行万里路，读万卷书”，便尝试着体验一次说走就走的英国游学之行。

之前的欧洲旅行一般是自驾游，以游历为主，也不会选择在一个城市停留太久。而这次游学在伦敦生活学习了两周，每

天住在学校宿舍，学习之余在伦敦深度游，体验了当地的风土人情和文化氛围。

而且，工作了八年之后又回到课堂，每天早晨迎着朝阳，背着书包去上课是我最开心的时刻。

收获丰富的学习经历

首先，英国作为英美法系国家，法律工作者更注重判例研究，因此我在课堂上体验了不同的学习方式，不仅通过案例讨论、角色扮演等环节学习英国合同法知识（违约赔偿专题恰好解答了我正在处理的一起国际货物买卖合同纠纷中涉及的争议焦点问题），也旁听了证人、陪审团参与的刑事案件庭审（“排除合理怀疑”原则的英剧现实版），收获颇丰。

其次，我长期从事国际贸易、海商海事、航空货运、涉外



投资等领域的法律事务，在课堂上认识了很多外国朋友、律师，为今后开展涉外法律服务提供了更多便利。

跨文化的碰撞

我的同学来自世界各地，有土耳其的检察官、法官，有俄罗斯、巴西的律师，有意大利的会计师，有瑞士的护士，有波兰的外贸公司经理，也有来自韩国、台湾、沙特阿拉伯等地的学生，校园和课堂就像联合国，气氛非常融洽友好。

不同年龄与经历的同学学习语言的目的不同，为留学做准备的同学一般比较年轻，需要参加大学、研究生的各类考试，因此他们的学习周期会比较长；而有工作经验的同学都是抱着充电的想法过来，不仅练习语言拓展视野，也为接下来的工作储备更多能量。

异国的温暖

当我拖着沉重的箱子面对长长的台阶，一个长发小伙贴心地拎起我的行李；当我看着密密麻麻的伦敦轨道交通线路图快要崩溃，一个德国帅哥微笑着问我是否需要帮助；刚到宿舍附近的地铁站，一家三口热情地帮我抬着行李过了天桥，看我初来乍到又开车载我到宿舍门口，途中小姑娘开心地和我分享了她最爱的 BIGBANG……

下次游学，说走就走

至于下一次的游学，如果有合适的课程，依旧说走就走，嘿嘿。

看了太多美剧，下一次游学计划去美国。若有机会，想去知名学府里旁听法律课程，去当地法庭旁听庭审，了解美国最真实的司法环境。

而关于游学的签证、机票、住宿、保签等安排，全部交给自游学代办就可以啦，省心省力，还能及时远程解决我在伦敦游学期间出现的各种小麻烦，非常贴心。■

出处 / 自游学的微信公众号，原文有删减



就算没人理解我，我也要出国读书

文·朱小宝



1987 年出生，2014 年我刚好 26 岁，已工作五年，在社会这个酱缸里混了五年，在这个“肖申克监狱”里待了五年。

26 岁时，我终于鼓起勇气，拿起石头，伴着雷声，在“监狱”的地下水管上砸出了一个洞”。

就在我 26 岁的一个凌晨，我收到了一封让我望穿秋水的邮件。凌晨四点，我听到了手机的邮件推送铃声，打开邮箱，颤抖着双手哆哆嗦嗦地登陆网申系统，竟然是一封佐治亚理工学院的博士生录取通知。三年多来的努力，在连收 6 封拒信之后，终于有了结果。那一刻，我明白了杜甫的“却看妻子愁何在，漫卷诗书喜欲狂。白日放歌须纵酒，青春作伴好还乡”。

从小到大的 20 多年里，我几乎一直是一名循规蹈矩的好孩子。别人上学我也上学，别人高考我也高考，别人上大学我

也上大学，别人工作我也工作。种种原因，三年前我萌生了出国读书的念头。这是我第一次自己决定自己走什么样的路。这种感觉是如此的强烈，以至于我觉得我都有点理解佛教故事里的“弘誓大愿”是什么意思了。

这一路上的艰辛，说出来估计会很“矫情”。每个人都知道自己的道路有多么艰难，但既然决定了，就应该走下去。就像老罗从前教 GRE 的时候说的，“失败只有一种，那就是半途而废”。从那以后，我开始了上班画图，空闲时间学习的漫漫征程。三年的时间，做了几十个设计项目、考了 GRE、考了托福、考了一级注册结构工程师专业考试、完成了研究生申请流程。这时候我才明白，从前的自己是多么的不努力，如果从 18 岁开始就这样努力，何至于会有今天？



但过去的终归已经过去，再也无法改变。王小波老师说：“人的一切痛苦，本质上都是对自己的无能的愤怒。”我也正是如此，却也只能“休恋逝水、苦海回身、早悟兰因”。过去的都已经无法改变。我只能尽力去改变那些我能改变的未来。

本科成绩低、无实验室经历、无科研经历、无发表论文、无海外交流经历，这些是我的过去。托福三项满分，总分 114，GRE 数学满分，总分 326，中国最年轻的一级注册结构工程师，佐治亚理工的博士生录取，这些是我的现在。我的未来，还在路的前面。

当然，很多事不能强求，我也不认同很多励志故事里舍家撇业、和男友 / 女友分手的桥段。对我来说，爱情和家庭是最重要的，也是我做所有这些事情的动力。我绝对不会本末倒置。不能说做得很好，但至少没有不放在心上。从高中时候的初恋，一直走到今天的婚姻，成为彼此的精神伴侣，我觉得这是我最大的成就，甚至比留学申请成功还要好。

很多人不理解我，为什么要出去读书？有一级注册结构工程师证书，有接近五年的甲级院工作经验，不错的工作还是有很多的。可是，我不想要一眼看到头的生活。就像毛姆老师在《刀锋》里借主人公之口说出的，“你知道，我有个看法，觉得我这一生还可以多做点事情，不能够光卖股票”。我也觉得，我这一生可以做很多事情，我可以去看看这个世界，可以去“晃膀子”。■



吉兰丹大学的创业精神教育

——专访马来西亚吉兰丹大学校长努阿智吉

文·刘玉先



马来西亚吉兰丹大学（UMK）是马来西亚第19所公立大学，也是马来西亚第2所最年轻的公立大学。吉兰丹大学成立于2006年9月1日，并于2007年迎来了第一批学生。吉兰丹大学的校训是“创业精神既是办学要旨”，旨在培养具有创业精神的学生，促进和协助改善社会创业环境，注重学术成果转化，是具有创新和实践精神的公立大学。在欧美同学会第二届国际智库论坛暨首届菖蒲河论坛举办期间，本刊记者采访了努阿智吉·伊斯迈尔教授。

“一带一路”商学院可确保留马学生的安全

记者：在我们采访之前，欧美同学会东南亚和南亚分会副秘书长王吉先生对我说，旅马同学会和吉兰丹大学正在合作建立一个“一带一路”商学院，您可否简单介绍一下这所商学院，这所商学院将为潜在申请者提供哪些交流与合作机会？

努阿智吉：首先，王吉先生是中国旅马同学会的会长，他曾在马来西亚待了10年。中国旅马同学会和吉兰丹大学共同建造了“一带一路”商学院，吉兰丹大学将借力“一带一路”商学院在中国开展招生工作。我们希望把更多的中国学生带到马来西亚，尤其是吉兰丹大学。

在留学领域，有许多留学机构也在做同样的工作。但是我们并不认识这些留学机构，有些值得信赖，有些则可能不是。如果我们通过“一带一路”商学院的合作，以官方方式与中国旅马同学会合作，那些期望来马来西亚留学的中国学生可以充分信任我们。我们期望建立一个可靠的、可信赖的留学机构，以保证这些中国留学生的安全。

通过“一带一路”商学院的指导，中国留学生可以

人物简介：

努阿智吉·伊斯迈尔，马来西亚吉兰丹大学现任校长兼主席，拥有英国拉夫堡大学会计信息系统博士学位。曾担任马来西亚教育部高等教育司副司长，马来西亚北方大学负责科研和创新的副校长兼该校高级商学院院长。曾获得创新领导力奖（2011年）、教育领导力奖（2013年）和最近的亚洲人力资源发展“最具影响力”奖（Asia HRD Awards）。

选择最适合自己的马来西亚大学开始留学生涯。当他们回国的时候，可以找到一份好工作或者创业，等等。吉兰丹大学的独特之处就是培养学生的企业家精神，这也是马来西亚唯一一所专注于培养学生企业家精神的大学。此外，那些培养企业家精神的课程也都是我们最好的课程。

在学费方面，我们也非常具有竞争力。如果你去美国、英国、澳大利亚，留学费用和生活费用都非常昂贵。但在马来西亚，留学的费用很低，教学质量却可以与西方发达国家相媲美。我以自身留学经历可以确保，我们的教育质量与那些西方名校并无不同。

我们希望，通过这种官方合作，我们可以把学生带到马来西亚，他们的留学会很安全，花费具有绝对竞争力的低廉留学费用便可以获得优质的教育资源。我认为，吉兰丹大学和旅马同学会合作建立“一带一路”商学院，就是要寻求这样的合作。

去马来西亚留学的优势

记者：大部分中国学生选择去欧洲、美国、日本，或者中国香港、台湾留学。如您所说，在马来西亚留学很安全，而且费用低廉，还可以保证同等教学质量。除此之外，请您谈一谈在马来西亚留学的其他优势。

努阿智吉：这个问题非常重要。马来西亚很独特，英语是其工作语言，大多数马来西亚人都会讲英语。在大学里，我们也使用英语教学。

我想分享的很重要的一点是，吉兰丹大学的绝对多数教授都曾在美国、欧洲、澳大利亚、新西兰、日本或韩国留过学，有的还曾在中国留过学，许多教授毕业于世界著名大学。例如，我本人曾在英国读取了拉夫堡大学会计与信息系统的博士学位，在美国读取了孟菲斯大学会计信息系统的硕士学位。所以可以肯定的一点是，出国留学不必非得选择去西方国家。

另外，马来西亚由多个种族构成。我是马来人，马来人（包括沙巴和沙捞越的布米普特人）约占 69%，华人约占 23%，印度人约 7%，还有 1% 的其他种族。

对中国留学生而言，马来西亚的饮食文化也是优势。马来西亚有很多华人，所以美食绝不是问题。你绝不会因吃不饱而想家。我们有中国菜、马来菜、泰国菜，食物的品种非

常丰富。在马来西亚你可以选择各种各样的美食。

目前，马来西亚大约有 1.7 万名国际学生，他们来自全球 60 多个国家。如果你来马来西亚留学，这意味着你同时体验了许多不同的国家文化，因为你可以在马来西亚遇见许多不同国家的人。中国的留学生可以在这里学习英语，并学会与来自不同文化的人交流。

UMK 具备成就留学生未来的“天赋”

记者：请您谈一谈马来西亚未来的发展优势和就业优势。

吉兰丹大学怎样保证留学生拥有良好的职业未来？

努阿智吉：吉兰丹大学位于马来西亚吉兰丹州。马来西亚的开发集中在马来西亚半岛的西部（西海岸），所以大城市主要位于西部。然而，由中马政府同意合作共建 ECRL（东海岸铁路线）时，马来西亚半岛的东海岸也具备了巨大潜力。东海岸铁路的起点为吉隆坡北部的鹅唛，终点为吉兰丹州的瓦卡巴鲁。这条铁路预计将把原有的平均 7 至 12 小时车程缩短至不到 4 小时，从而大大拉近了东西海岸的距离。

吉兰丹还有一个小港口，目前没有完全发展起来。但这个港口是距离日本、韩国和中国最近的港口，随着 ECRL 的兴建，港口也必将推动建设起来。ECRL 定于 2024 年竣工通车。马来西亚政府将投资这个港口，把港口和东海岸铁路项目一起做大，这个港口必将发展成为一个国际港口。吉兰丹的机场，也将发展升级为一个国际机场，未来我们可以从北京直飞吉兰丹。因此在未来五到十年内，吉兰丹的经济将随着国际港口和国际机场的发展得到大幅提升。

因此，当我们在规划吉兰丹大学的教育未来时，我总是告诉我的朋友们，不要只看现在的情况，我们必须提前五到十年考虑问题。当东海岸铁路竣工时，再加上吉兰丹的国际港口、国际机场，吉兰丹大学就准备好了“起飞”的一切。到时候，我们将具备所有成就留学生未来的所有“天赋”。

“WBL”助力学生创业

记者：您曾经提到，吉兰丹大学的独有特色便是培养“创造就业机会的人”。为何以此定位？怎样实现这一目标？

努阿智吉：吉兰丹以出色的创业精神而闻名，吉兰丹人民

喜欢做生意。这也是吉兰丹州政府建立吉兰丹大学的原因之一。州政府曾表示，吉兰丹大学应该聚焦培养学生的创业精神。

吉兰丹大学正与吉兰丹州政府和各部（如企业家发展部）合作，以培养更多商人，不仅仅是本地商人。我们希望打造马来西亚最具创业精神的大学。当万事俱备后，吉兰丹的商界精英将纷纷崛起。

吉兰丹大学非常开放。如果学生通过研究做出了产品，我们将帮助他们在全球销售产品，让他们变得富有。当他们达到自己的人生高峰，自然会回馈捐助母校，促进母校发展，也帮助更多的人。我们就是这样做事的，像经营企业一样经营吉兰丹大学，这是我的梦想。

我们教学生做生意。我们有 8 个院系和 26 个本科项目，科学、艺术、技术、商业等但所有专业的学生都必须参加创业学习。为此，我们目前还专设了五个项目，我们称之为基于工作的商务学习项目（WBL）。

如果可能的话，我们想把学生的学习时间减少到两年，这样他们就可以有更多的时间去实习。我相信学生可以从实习工作中学到更多。另外，吉兰丹大学正在试图推进一件事，即导师努力将课堂时间减少 50%，学生们应该有更多时间，离开课堂、走向世界、探索世界。讲师们也要多走出去，才能成为更有经验、更有智慧的人生导师。

中马之间的科研合作大有可为

记者：在履职吉兰丹大学校长期间，您希望在哪些方面促进中国和马来西亚的教育合作？

努阿智吉：最重要的是研究领域的合作。在许多不同类型的研究领域，我们都想与中国合作并向中国学习。最突出的便是以研究技术为基础的学科。中国的技术发展非常快。我去过贵州，贵州是大数据中心，有将近五百家大公司在那里工作。从这一点上讲，马来西亚落后了，我们需要向中国学习，进而快速赶上。

此外，在农业科学方面，我们也可以探索更多。中国人非常优秀，我们可以一起做研究、开展工作，以更好的方式分享并教育我们双方的学生。我们还想探索更多的东西，不仅要考虑眼前的情况，还需要思考五到十年后的发展。

未来，通过 5G 技术，我们可以实现联合国确定的可持续发展目标，即三个 P：“人类、地球和繁荣（People, Planet and Prosperity）”。通过中马之间的良好科研合作，我们希望通力解决一些对全人类有益的问题，最终让更多人过上更美好的生活。



Teniat @ UMK Main Campus Bachok



Entrepreneurship Hall @ UMK City Campus

英文采访摘录:

Q=《留学生》杂志记者

A= 吉兰丹大学校长 (Dr. Noor Azizi Ismail)

Q: You have said that the unique feature of UMK is to focus on entrepreneurship and cultivate job creatures, so what courses or educational methods does UMK implement to achieve this goal?

A: Kelantan is known for business, and the people of Kelantan are known for having business minds, they are very entrepreneurial. They like to do business. And that is one of the reasons why the government established UMK, the government said UMK should focus on entrepreneurship.

Firstly, we teach students to do business. For example, we have 8 faculties and 26 undergraduate programs, we have sciences, art, technology, business, but all students in all programs we have to take into entrepreneurship (four subjects with a total of 12 credit hours).

Secondly, we currently have five programs that we call work-based learning (WBL) programs. For example, we have a four-year-program that students study only for three years and then go on to work for one year. If possible, we want to cut students' studying time to two years and then they can have

more time to work. I believe that students can learn more from working.

We need our students to explore more. I would send my students to go out, to China, Japan, Korea, Indonesia, etc. Indonesia is much cheaper, if you don't have much money, go to the cheaper place first, students can use every opportunity to explore the world. That's how we train our students.

Q: Please introduce the five Work-Based Learning programs to us.

UMK offers several Work-Based Learning programs since 2016. WBL provides opportunity for students to gain working experience while learning and earning income. It also boosts graduate employability. UMK will add few new WBL programs starting September this year.

A. Faculty of Entrepreneurship and Business:

Bachelor of Entrepreneurship

B. Faculty of Tourism, Hospitality and Wellness

Bachelor of Entrepreneurship (Tourism)

Bachelor of Entrepreneurship (Hospitality)

Bachelor of Entrepreneurship (Wellness)

C. Faculty of Bioengineering and Technology

Bachelor of Applied Science (Bioindustrial Technology) ■



留学申请中， 如何呈现一份漂亮的成绩单

文·可心

成绩单是反映申请人学习能力的最佳指标，成绩单上的信息亦是最容易分析与比较的数值，学生成绩单上的 GPA 不过是个数字，却是学校评审程序中关键的审核条件。因此申请人如何呈现一份漂亮的成绩单对成功申请留学也十分重要。比如，随成绩单附上特别说明及换算表，让国外研究所评审委员能够一目了然。而且，大部分亚洲教育机构所采用的 GPA 制度与英国的教育机构不同。因此，呈现给国外教育机构的最好是一份清楚明白的成绩单。其他加分表现还有：

技巧一：随成绩单寄上一份正式的附件，说明母校的学术地位。

你可以附上一篇简单的文件，陈述你先前就读科系的竞争性。例如，你虽然毕业于本国最好的大学，但学校评审委员可能不知道这个事实。

技巧二：成绩单里附上你在同期学生中的名次。

这是大多数学校用来评估学生程度最常用，也是最方便的方式。举例说来，如果你在三百位毕业生中排名第三十。学校

会知道你成绩的排名位于同届毕业生的前百分之十。

技巧三：花些时间点出过去学习过程中任何正面的表现。

如你在校表现或成绩有不断的进步，或者是最后一年在校表现优异等等。一般说来，绝大多数的学校评审委员没有时间为你做这样的分析。委员在很快地审核你的申请档案时，极有可能忽略这个重点。

但同时要注意，很多的学生，在最后一年专修些共同科目或简单的课程藉此迅速地“提高”自己的GPA。如果这是你采取的策略，那么就没必要告诉学校评审委员自己的成绩在最后一年的突飞猛进了。简单的科目拿到好成绩虽然好看，但对你的申请书完全没有帮助。质量与选择性才是分析申请人成绩的重点。这是所有申请入学的学生要特别注意的事项。

造成该科成绩较差的原因有可能是教授比较严格，因此所给的分数的就会远低于其他教授给的分数的。如果这是你的原因，请特别针对这个科目注释你的成绩在班上的排名。强调班上排名的原因是，即便你在班上的成绩有多优秀，在这个科目拿到的成绩也可能只有“B”而已。

技巧四：有些学生在偏重分析且较复杂的科目可以拿到比较好的成绩。

如果这符合你的状况，请花些时间说明你在哪些科目拿到相当好的成绩。将这些科目另外列在纸上，附在你的申请书中。但请记住，请将申请书的重点放在一些正面的因素。不要花太多时间解释为什么你在某一个科目的成绩特别差。

技巧五：列出求学生涯中课堂以外的重要经验。

比如说，你可以提及参加过的课外活动与社团活动。如果你在求学生涯中有过任何不平凡的表现，花时间描述一下你有什么收获，以及为何花费的每一分每一秒都价值非凡。有些学生曾担任学生会会长，有些或许是大学篮球校队队长，请阐述这些事实。告诉评审委员，参与这些活动的经历如何帮助你成为更成熟的人。总而言之，英国留学成绩单虽然在成绩上不能自己去改动，但是在以上列出的六个细节上，英国留学成绩单的准备也会让你更有把握和主动性。■

出处 / 英国留学中英网





帕岸岛“满月之旅”： 绝美风景中的盛世狂欢

文 · 刘磊

泰国电影《荷尔蒙》里，一位日本女士在火车上与邻座的泰国男人，有一段关于帕岸岛的对话。日本女士问：“你觉得帕岸岛‘满月派对’如何呢？”泰国男人说：“没去过。”她说：“真的没去过吗？在老死之前，一定要去一次啊。”

帕岸岛是泰国湾一座风景绝美的热带岛屿，因为“满月派对”而闻名全球。顾名思义，“满月派对”就是每个月的

月圆之夜（遇泰国主要佛教日将后移），在帕岸岛最下端东面的琳沙滩（East Haad Rin Beach）举行的派对，琳沙滩是帕岸岛夜生活的中心。

在满月派对上，成千上万的电音迷涌上小岛，他们不分年纪、不分国籍，没有贫富阶级与善恶美丑之分，整个沙滩犹如一个超级大舞池，酒精和着海潮的咸味，混合着荷尔蒙在月光下发酵。对于热爱电音热舞的人来说，一生一定

要前往三个朝拜圣地：西班牙的伊比萨岛 (Ibiza)、印度的果阿海滩 (Goa)、泰国帕岸岛 (Koh Phangan)。对于我们来说，可触又可及的就是泰国帕岸岛！

大片洁白的云朵，触手可及

我们此次的自助泰国游，前五天可谓行色匆匆，在艳阳里逛曼谷皇宫，在小雨中漫步周末市场，游览清迈古城，



疯狂的满月派对人难忘

到苏梅岛观日出，骑大象、漂流、潜水、看热带动植物以及吃泰国酸辣海鲜美食等……泰国的风土人情，民俗文化，令人大开眼界。但最精彩难忘的，当属最后两天的帕岸岛之旅，这里不光拥有“海上桃源”般的美丽风景，深夜参加的满月派对更令人终生难忘。

帕岸岛位于泰国苏梅岛的北部海域，面积168平方公里，人口约11万。她以“满月派对”闻名全球，是许多自助旅行者心目中一生必去的地方，她还有两个姐妹岛：南边的苏梅岛和北边的龟岛。

从苏梅岛乘快艇前往，也要50分钟才能抵达这座茫茫大海中的孤独小岛。帕岸岛有蜿蜒千米的海滩，细碎如



苏梅岛六善酒店

银粉，光脚踩上去软绵绵的很舒服。岛上树木茂盛、地形奇特，随处可见宁静如画的小渔村。登陆帕岸岛的船只，一般会停在通沙拉（Thongsala）码头，穿过岛中部的一些小路，你会有种丛林探险的感受，如果运气好还能在这里看到各种野生动物，诸如长臂猿、猴子、各种鸟类及大象等。

岛上的通乃番海滩呈新月型，由大通乃番和小通乃番两个海滩组成，附近的花岗岩石非常耀眼，此处海水呈碧绿色，沙滩白细，很适合躺在沙滩太阳椅上发发呆。头顶是纤尘不染的湛蓝天空，大片洁白的云朵缓缓飘动，似乎触手可及。耳畔是涌动的海浪声，如欢快的音符钻入心灵。品着鲜美的当地果汁，置身于树影婆娑的蓝海岸享受日光浴，这海上桃花源般的怡人风景，让人忘却了俗世的纷扰……

音浪太强，不晃会被撞倒地上

满月之夜。夜幕降临时，美丽的海滩变成了大型的户外夜店。此时，每个人都变成了“发光”的少年。人们会穿上有荧光或者有大 LOGO 的衣服，全身发亮，走到哪都能在人群中迅速成为焦点。来“满月派对”，不把自己画得闪闪发光都不

好意思说参加过，很多人都自己设计文身，酷玩的少年们更是把自己内心激动的小鹿表露无遗。

我们一行人在岛上吃完晚餐后，向着海滩走去，此时是晚上 9 点。今夜，大家都从世界各地来到帕岸岛，没想到来到海滩就被那里几万人的热闹场面给震惊了。第一个众人围观的场子就是跳火绳，大家见机进入绳摆的轨道，围观的人们发出热情的欢呼。如果你有足够的勇气，想感受下在火焰上跳跃是什么滋味，可以在“满月派对”体验一下燃烧指尖的跳火绳，闪亮的火光会让你成为当之无愧的焦点。

从跳火绳的围观人群离开，马上又进入了另一个场子，一趴接一趴，根本停不下来。热爱舞蹈的人，站上高台带动全场的气氛，在激昂的音乐下，在酒精的“教唆”下，连最害羞朋友也开始慢慢扭动摇摆起来，融入这场酷玩爱好者的狂欢。

“音浪太强，不晃会被撞倒地上！”我相信，到了现场你一定会被这里的气氛感染，这里什么都不需要，唯一需要的就是酷玩的派对精神。

在热闹的人群中穿梭，整条海岸线彻底“沦陷”，每个角落都充斥着激昂的电音声，还有边喝酒边狂欢的人们。平日里所有不敢表达的情感，到了“满月派对”都可以尽情去释放吧！



电音朝圣者的盛宴



海滩上的狂欢之夜



游客在礁石上练瑜伽



海上桃花源



享受日光浴的情侣

因为过了这一晚，一切又将恢复平静。

有些来自西方的中老年人，在“满月派对”之时，照样嗨翻天，一点儿不逊色于年轻人。看来，生命不息，折腾不止。

电音、酒精、比基尼伴随着阵阵海浪声，天然舞池绵延在两公里长的沙滩，每月吸引7千至1万名甚至更多游客前来造访。来自世界各地的背包客聚集于此，一同朝圣这场“满月派对”嘉年华。

爱与和平的青春，此刻被铭记

夜，越来越黑，明月成了最棒的聚光灯，这里汇集了全世界的人，讲着不同语言，唯一的共同语言就是“电音

Party”。随着气氛的热络，沙滩上的人们尽情放纵、释放，青春的活力在涌动的热潮之下，散发出了荷尔蒙味道，各种情绪搅拌在一起，燃爆了每一个灵魂。

所有的一切在凌晨12点达到高潮，接近12点时，沙滩上会点起“满月派对”的传统标志，整个海滩的音乐突然进入最高潮音频，全场欢呼，舞动的人越来越多，你可以站到高台上舞动自己的身体，青春，在此刻，一定会被铭记。

很多人都认为，“满月派对”只是一场充满了酒精和宣泄的派对，其实这里的电音摇滚才是精华所在。在这里没有种族歧视，没有国界之分，欢聚于此的所有年轻人要表达的，就是爱与和平的精神！这种绝美风景中的盛世狂欢，将是我们一生之中绝无仅有的体验。■



文学之城与大象咖啡馆

为何《哈利·波特》 诞生在爱丁堡？

高晓松说过，到了爱丁堡，你就会明白为什么《哈利波特》这样的作品会在这里被写出来。
我们此次亲历此地，对这个说法产生了深深的认同。

文·鲁佳



童话大王郑渊洁

爱丁堡的历史及文化，古堡与街道，湖光和山色，还有这座城市梦幻的气质，特别能给人创作的灵感。不仅是艺术的灵感，还有文学的灵感。除了是有名的艺术节之都，爱丁堡还被联合国教科文组织授予为“文学之城”。从爱丁堡走出了很多鼎鼎有名的写作者，有《福尔摩斯》的作者柯南·道尔，有《彼得潘》的作者詹姆斯·巴里，有被誉为“西欧历史小说之父”的沃尔特·司各特，还有西方思想史上最伟大的哲学家之一的大卫·休谟……

但当下最受全球读者欢迎，其作品流传度也最高的作家，非在爱丁堡的咖啡馆创作了《哈利波特》的J.K. 罗琳莫属。

由于我们一行有很多的“哈迷”，《哈利·波特》的诞生地，位于爱丁堡马歇尔大街的大象咖啡馆就成了这次旅行非去不可的目的地。咖啡馆门口永远都是排着长龙从世界各地赶来朝圣的《哈利·波特》的读者。

我本来以为，这家咖啡馆是全球哈迷来爱丁堡的必去之地，永远门庭若市、游人如织，咖啡应该卖得比一般的咖啡馆贵才合理。但令我惊讶的是，这里的咖啡竟然非常便宜，两英镑左右就可以买上一杯拿铁。这跟爱丁堡其他那些并不出名的咖啡馆卖的咖啡是同一个价位。从这个小小的细节，我似乎明白了爱丁堡这座独特的城市为什么无论从艺术节的角度还是

从文学城的角度都能长盛不衰的道理。“风物长宜放眼量”，“为有源头活水来”。

咖啡馆内部的布置很温馨，即使除去罗琳这个因素，这也是一家很适合坐下来慢慢品咖啡，与朋友聊天或者独自写作的地方。难怪当年罗琳会选择这个地方进行创作。不经意拉开我们坐的咖啡桌的抽屉，里面竟装满了全世界的读者写给哈利和罗琳的小纸条，甚至在咖啡馆的洗手间的每一个角落也被这样的纸条贴满。这是作为一名作家最大的幸运和荣誉。在我看来，这些发自读者内心对作家的尊重的纸条比高额版税还要珍贵。

中国也有一位在多年前就跟我持类似观点的作家，童话大王郑渊洁。当然，我是读他的作品长大的，很有可能我的这部分价值观就是来源于从小读他的作品受到的潜移默化。作为《童话大王》的唯一撰稿人，从上个世纪80年代末开始，郑渊洁每天都会收到几百封小读者的来信。我小时候视郑渊洁为我的文学导师之一，也无数次动过给他写信的念头。后来，信件越积越多，郑渊洁的家中已经放不下这些读者来信了，有人建议把这些信处理掉，它们跟人抢地方了。郑渊洁却表示，一封信都不能扔，因为这是孩子们对他的信任，他得买房子给这些信住。



卡尔顿山并不高，海拔只有171米，几分钟就可以登上山顶



“城堡为爱守着秘密，而我为你守着回忆”，周杰伦《明明就》歌词里的中古城市、海鸥、大海，都是爱丁堡真实的风物。

于是，郑渊洁按照当时 1400 块钱一平米的价格，用自己的稿费在北京买了十套房子，专门用来存放读者来信。当时谁也想不到二十年后北京房价会大涨，否则宁可借钱也要提前买 1400 块一平米的房了。专门买房子用于存放读者来信这种事情，只有一个真正有情怀的作家才做得出。这样的作家，创造出打动人心的作品，影响一代人，也就不足为奇了。

除了咖啡、茶以及酒类饮料外，大象咖啡馆也卖面包、汉堡、薯条等其他英国传统食物，所以在这里解决正餐也

是没有问题的。但我们由于行程满满，小坐片刻就不得不离开。这个时候我就开始羡慕那些在爱丁堡长期居住的人或者爱丁堡的留学生了，只要愿意，他们每周都可以来一次，一次就是一天。在这里一边品咖啡，一边凝望爱丁堡城，陷入无尽沉思，或许也能创作出跟《哈利·波特》一样有意思的作品呢。

这几天我最大的感受就是，爱丁堡这个地方，空气里到处都泛滥着艺术和文学的因子，每一位跟写作有缘的人，只要来到爱丁堡，潜伏在头上的天线就会自动打开，随时都可以捕捉到创作的

灵感。据说在莫言拿到诺贝尔文学奖后，很多人去他山东高密的老老家，去挖他家房子墙，去搬他家院子的砖，去拔他家门口的草，去摘他家地里的菜，希望沾染一点文学气息。我觉得想要沾染“文气”的人也可以来爱丁堡。爱丁堡可能是全世界文学艺术密度最高的城市，无需挖墙搬砖，拔草摘菜，只要在街道上走，在咖啡馆里泡，在城市里浸润，在空气中感染，随时都有可能发生化学反应，产生创作冲动，诞生伟大作品。

如果说孕育了 J.K. 罗琳的《哈利·波特》的大象咖啡馆是爱丁堡关于大众文

学的一个符号的话，那么由于周杰伦的MV《明明就》在这里拍摄，流行音乐却意外成了纳尔逊纪念碑和国家纪念碑所在地，有一定政治气息的卡尔顿山的一个侧面。

卡尔顿山并不高，海拔只有171米，几分钟就可以登上山顶。山顶是一个绝佳的摄影和观景之地，爱丁堡韵味十足的城区可以尽收眼底。周杰伦欧风十足的MV《明明就》的拍摄地就在卡尔顿山上。“中古世纪的城市里，我想就走到这，海鸥不再眷恋大海，可以飞更远”，“城堡为爱守着秘密，而我为你守着回忆”，《明明就》歌词里的中古城市、海鸥、大海、都是爱丁堡真实的风物。据说，这首歌词的诞生，是周杰伦先在爱丁堡把画面都拍好以后，再电话告诉方文山他看到的城堡、风笛、海鸥等景象，然后方文山根据周杰伦的描述写成了歌词。整首歌词可以说是天衣无缝，浑然天成，爱丁堡的意象跃然纸上。这个故事再次证明了一直以来文学创作的一个现象，很多作家并没有去过某个地方，但却能创作出宛如身临其境的作品。由此可见，作家运用语言文字来获得艺术形象，诉诸想象以唤起读者的兴会能力是多么的重要。

这首《明明就》俨然已经成为我心中的爱丁堡的代言流行歌曲，这几天脑海里一直浮现的都是这首歌的歌词和旋律，嘴里还会不时地哼唱出来。我之前就很喜欢这首歌，现在来到MV拍摄地和歌词意象的来源地，对这首歌的兴

味在不觉间又深了一层。我决定一回伦敦就马上练习这首歌的吉他弹唱。说不定在下次边缘艺术节，我就可以自费来自发表演这首由周杰伦和方文山创作的有爱丁堡元素的中国流行歌曲了。又是一个艺术全球化的景观！■



爱丁堡街头



位于爱丁堡马歇尔大街的大象咖啡馆