

圆梦过去 点睛未来

文 / 夏颖奇

留学人员事业的发展见证了经济社会的全面进步,中关村作为留学人员创新创业的集聚地,多年来也积累了一些独创性的做法。

比如,每个月第三个星期三的下午,中关村都会举行留学人员企业项目融资推介会,向银行及风险投资机构重点推介有发展前景的项目,搭建留学人员企业融资平台。这个“三三会”从2004年开始,坚持运作了15年,如今已成长为一个品牌,很多海归通过“三三会”获得了投资。

我在中关村管委会工作多年,我和团队一直致力于建立和完善中关村海归创新创业服务体系。“祝你成功!”这是我们接待海归时必说的一句话,也是海归们感到最暖心的话。

服务型政府,其内涵便包括集中解决海归创业者的共性问题,让他们专注于自己的事业,为海归创业者营造优质营商环境。现在中关村的留学生创业园已有三十多家,管委会为海归们提供公司注册、人员培训、法律咨询、项目融资、市场开拓等全方位的服务。例如,海归创业者进入创业园,可以迅速熟悉国内相关政策法规,享受一定的创业优惠。他们的签证、护照、子女教育、实验仪器等问题,也有专门的工作人员帮助解决,直到创业者成长起来,公司业务步入正轨,到市场的洪流里搏击风浪,扬帆前行。

不仅如此,中关村管委会还在硅谷、东京、华盛顿、伦敦、多伦多、阿姆斯特丹等组建了海外联络处,制定了一系列政策和流程,成立留学人员服务总部,推出海归手续“快办单”和《海归企业商务指南》等,为海外留学人员回国创业提供便捷通道。

留学人员是中国知识分子中的优秀群体,是实现市场化和国际化的重要载体。很多留学生在海外名校学有所成,在世界500强或创新公司历练多年,他们在专业技术、国际化程度、市场化理念、融资能力和诚信守法等方面都表现得极为优秀。

自1999年至今,大批优秀的海外人才陆续涌入中关村,李彦宏、邓中翰、张朝阳、严望佳、俞孔坚……新人辈出,新技术辈出,新产品辈出,上市公司辈出。他们从世界各地,满怀着报国之心、创业之志和反哺之情,在中关村这片创业的热土找到了自己的舞台,成就了一番事业。他们中的有些人成为中关村创业的传奇人物,企业越做越大,例如百度、搜狐、新东方、中星微、奥瑞金等,他们到纳斯达克、纽交所上市,政府帮他们成长和成功,分享他们的喜悦,也见证着中关村的发展与成就。

圆梦过去,点睛未来。在改革开放扬帆再启航的新时代,海归们肩负着重要的历史使命,高举留学报国旗帜,发扬欧美同学会的优良传统,同人民站在一起、同人民奋斗在一起,坚定信念,矢志前行,“海归”这一称谓,已然成为时代的新名片,古老苍劲而又生机勃勃的中华大地上,必将绽放出更美、更艳丽的“双创”之花,也必将收获更多、更饱满的“双创”果实。(作者系欧美同学会副会长、中关村管委会原副主任)

陈竺对留学人员提出三点希望

纪念留法勤工俭学运动 100 周年座谈会召开

文 / 品双 图 / 卞正锋 赵宇



全国人大常委会副委员长、欧美同学会会长陈竺

春山暖日送和风，百年留法启新篇。

在国家主席习近平成功访问法国，留法勤工俭学运动100周年之际，3月29日下午，欧美同学会（中国留学人员联谊会）举行纪念留法勤工俭学运动100周年座谈会。全国人大常委会副委员长、欧美同学会会长陈竺发表主旨讲话，对广大留学人员传承留法勤工俭学运动精神、建功立业新时代提出三点希望。

科技部原副部长、欧美同学会副会长、法比分会会长马颂德，欧美同学会党组书记、秘书长王丕君，欧美同学会党组成员、副秘书长张明杰，中国社会科学院法国历史研究学者端木美，法国使馆文化处副参赞Jean-Yves Coquelin，艺术8创始人、中法文化论坛副理事长佳玥等十余位嘉宾出席座谈会。座谈会由马颂德主持。

陈竺在发表主旨讲话时说，习近平总书记访法期间强调，中法在人文交流方面，既要畅通政府间合作的“主渠道”，也要丰富民间交往的“涓涓细流”，要共同办好中法建交55周年和中国留法勤工俭学运动100周年纪念活动。欧美同学会召开纪念留法勤工俭学运动100周年座谈会，是贯彻落实习近平总书记重要指示的具体举措，也是缅怀留法勤工俭学运动先辈，弘扬他们留学报国、追求真理、自强不息精神的重要实践。

重温百年前的留法勤工俭学运动,陈竺说,100年前的1919年,中华民族处于民族危亡、列强欺凌的内忧外患之中,各界有识之士无不积极探索着富国强民、救亡图存的新道路,而出国留学,向西方国家学习先进文化和科学技术,成为一致共识。留法勤工俭学运动正是在这一背景下兴起的。为“输世界文明于国内”,参加勤工俭学的先辈本着“勤以工作、俭以求学”的精神,像蜜蜂一样在法兰西土地上汲取养分,并积极把先进的思想和科学技术传回国内,他们中的很多人日后成为中国众多领域的开拓者和奠基人。

作为留法学子,陈竺说参加座谈会让他回忆起自己的留法时光,感到无比激动。陈竺还向在场嘉宾讲述了欧美同学会和留法勤工俭学运动的渊源:欧美同学会早期领导人蔡元培、会员李石曾等人,是留法勤工俭学运动的倡导者和推动者,他们参与创建了北京中法大学和里

昂中法大学。留法勤工俭学运动的总机关——华法教育会,当时就设在欧美同学会院内。

陈竺表示,留法勤工俭学运动之所以取得巨大成功,为祖国培养了那么多杰出人才,有三点经验和启示。首先,广大留学生始终坚守留学报国的追求和使命,把个人命运与国家命运联系起来,从而在民族发展的历史上取得了巨大成就。其次,留法勤工俭学运动引导大批有志青年特别是贫寒子弟走出国门认识世界,打开了中西融汇的视野。再次,留法勤工俭学运动体现了留法先辈们刻苦奋斗的精神,为我们留下一笔宝贵的精神财富。

陈竺强调,留法勤工俭学运动是中法关系的重要篇章,为中法之间播下了相互了解、互尊互鉴的友谊种子,成为拉近中法关系的一条特殊纽带。传承历史,是为了更好开创未来。在中华民族强起来的伟大时代,广大留学人员应该承担新使命,做出新贡献。



座谈会现场



陈竺对广大留学人员提出三点希望。

一是希望广大留学人员做爱国主义的践行者。

要传承爱国报国的光荣传统,坚定留学报国的远大志向,继承周恩来、邓小平等先辈无私奉献的高尚情怀,把个人梦同中国梦紧密联系在一起,将自己的根深植于祖国大地,自觉把个人成功的果实结在爱国主义的常青树上。

二是希望广大留学人员做中西文化的汇通者。

要努力学习包括物理学、生物学、化学、医学、艺术、经济学等在内的各种科学文化知识,充分汲取人类一切先进的思想文化和科学技术研究成果,并与中华民族的传统文化结合起来,融合贯通。

三是希望广大留学人员做中国故事的传播者。

要当好中外交流、友好交流的民间使者,利用各种机会主动讲好中国共产党治国理政的故事、中国人民奋斗圆梦的故事、中国坚持和平发展合作共赢的故事,向世界展示真实、立体、全面的中国,为中国

梦的实现营造良好的国际氛围。

此次座谈会由欧美同学会主办,欧美同学会法比分会承办,瑞士分会协办。中国社会科学院法国历史研究学者端木美,法国使馆文化处副参赞Jean-Yves Coquelin,艺术8创始人、中法文化论坛副理事长佳玥,同济大学副校长江波,保定留法勤工俭学纪念馆馆长谢炜,北京中法实验学校校长孙继刚等12位嘉宾先后发言,从挖掘传承留法勤工俭学运动精神,加强中法在经济、科技、文化、教育、知识产权等领域合作,谈了体会并提出建议。欧美同学会法比分会、瑞士分会等学长代表60余人参加了座谈会。辛亥革命之后,中国留法勤工俭学运动勃兴。1919年3月17日,第一批共89名青年揭开了一场席卷全国、轰轰烈烈的赴法勤工俭学运动浪潮。到1920年12月,先后有17批共1700多人赴法勤工俭学。沧桑百年,留学事业与中华民族的命运紧密相连,伴随中国实现了从封闭到开放、从落后到富强的伟大历史性跨越。■



科技部原副部长、欧美同学会副会长、法比分会会长马颂德



中国社会科学院法国历史研究学者端木美



艺术8创始人、中法文化论坛副理事长佳玥



法国使馆文化处副参赞 Jean-Yves Coquelin

留学报国： 建功立业新时代

策划 / 本刊编辑部

党的十八大以来,习近平总书记对弘扬爱国奋斗精神作出一系列重要指示,幸福都是奋斗出来的,社会主义是干出来的,新时代是奋斗者的时代,要把爱国之情、报国之志融入祖国改革发展的伟大事业之中、融入人民创造历史的伟大奋斗之中。

回望历史,新中国建立初期,钱学森、郭永怀等一批留学归国人员在极端艰苦条件下开展科学研究,呕心沥血、无私奉献,他们将爱国奋斗落到实处,转为实践,这就是建功立业。

建功立业,薪火相传。“时代楷模”黄大年、“天眼之父”南仁东、“感动中国 2018 年度人物”人物钟扬,这些优秀留学人员仰望星空、脚踏实地,把个人梦融入中国梦,在祖国最需要的地方建功立业。

新时代,新担当,新作为。本期封面故事聚焦留学人员建功立业新时代,展现他们在服务高质量发展,助力创新驱动等方面的新作为和新担当。





出发的号角 奋斗的坐标

文 / 宗和

有梦想就有希望,有信心就有力量。春天里,万众瞩目的2019年全国两会胜利召开。立足新中国成立70周年,决胜全面建成小康社会的关键之年,2019,这个重要的时间节点意义非凡。

全国两会期间,海归代表委员积极参政议政,履职尽责,“生态文明建设、实体经济、培根铸魂、脱贫攻坚”等话题,引发关注和热议。

2019,机遇大于挑战

常兆华:全国政协常委,全国工商联副主席,上海市欧美同学会常务副会长,上海微创医疗器械(集团)有限公司董事长兼首席执行官

我们正处在一个百年不遇的大变局中,机遇仍然大于挑战,但我们对于外部环境要时刻保持清醒的认识。同时我们内部任务繁重,中央明确了今年GDP的增长目标,经济发展上虽然不确定因素还有很多,但仍是大有希望的一年。此外,我感受比较深的是,政府实实在在关



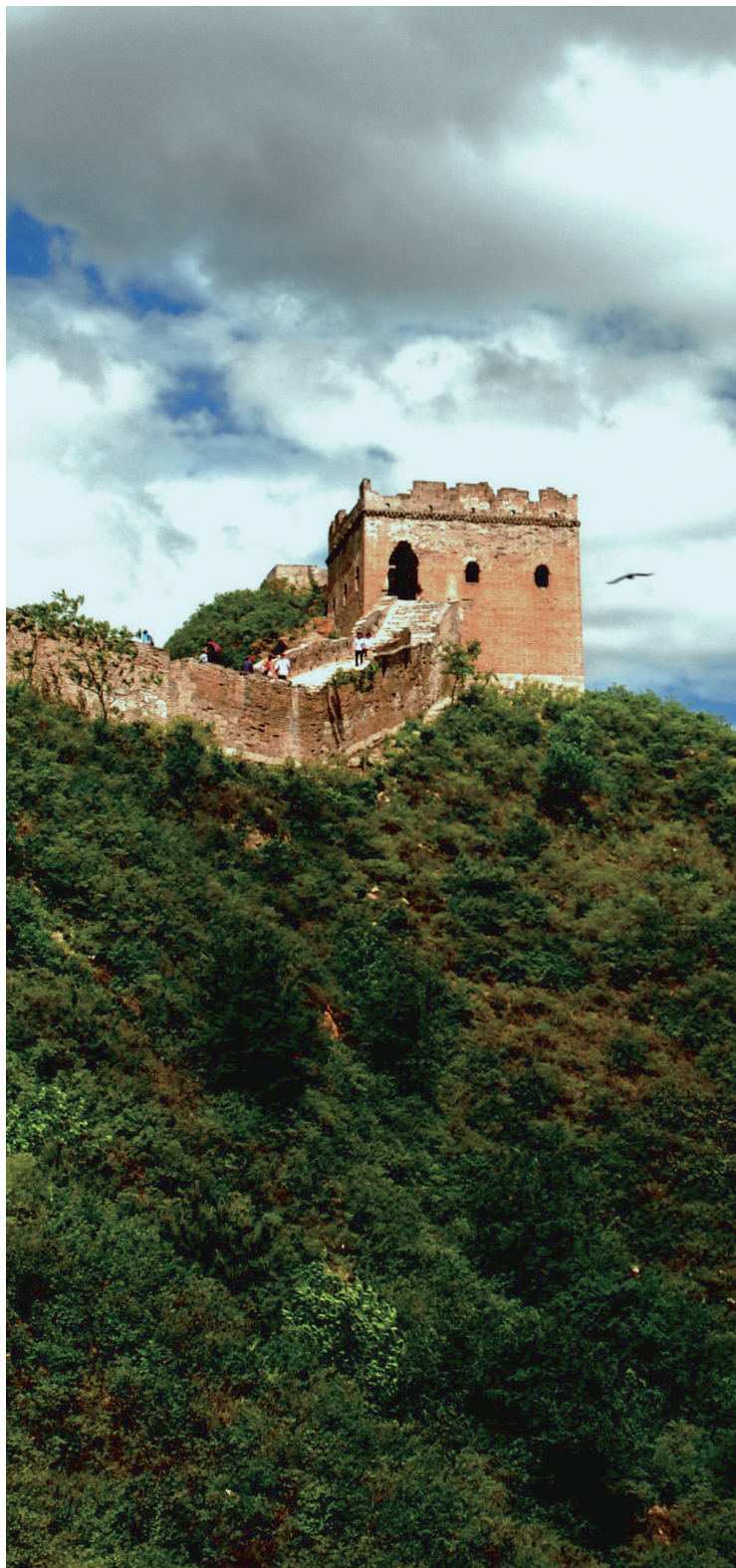
心民营企业发展,关注民营企业生存环境。令人印象最深的是,38页政府工作报告中,只有四分之一是回顾去年的工作,剩下的篇幅都在谋划2019年的工作大局,其中又有很大篇幅围绕民营企业展开,提出了减税降费、帮助企业降低成本等各项工作目标,这在以往几年是没有的。

全国生态安全的宁夏担当

王东新:全国人大代表,宁夏欧美同学会副会长,稀有金属特种材料国家重点实验室副主任,中色东方集团铍材

料研究所所长

习近平总书记在参加内蒙古代表团审议时发表的重要讲话,进一步深刻阐述了生态文明建设“四个一”的重要地位,宁夏与内蒙古共享贺兰山,同饮黄河水,在维护祖国生态安全上都承担着重要使命。习近平总书记的讲话既是对内蒙古提出的要求,也是对全国、对宁夏提出的要求。我们一定要把习近平总书记的讲话精神和生态文明思想紧密结合起来,把习近平总书记2016年视察宁夏时提出的“保护好黄河母亲河,建设天蓝、地绿、水美的美丽宁夏,承担维护西北乃至全



国生态安全的重要使命”的指示精神,以实际行动落到实处,实现“建设美丽新宁夏、共圆伟大中国梦”的奋斗目标。

民有所呼, 政府有所应

岳秉飞 :全国政协委员,北京市欧美同学会常务理事,中国食品药品检定研究院研究员,动检室主任

听了政府工作报告,我的体会会有四个关键字:一、“稳”。稳增长、稳投资、稳外贸、稳就业等成效明显,经济在合理区间运行。

二、“减”。减负、减税、减审批等措施在会场获得热烈掌声,这是给全国人民的大礼包。

三、“严”。对食品药品安全等严管,对政府自身行为进行严格约束,强调公正监管,有利于发展。

四、“全”。对民生热点问题的方方面面都十分关注,充分体现一切以人民为中心的发展理念,民有所呼,政府有所应。点赞!

创新办公平台 委员履职“含金量”提高

顾行发:全国政协委员,北京市欧美同学会副会长,中科院空天信息研究院副院长,国际宇航科学院院士

本届政协会议把提高工作质量摆在更加突出的位置,从注重“做了什么”“做了多少”,向“做出什么效果”转变,有利于推动政协工作的开展。同时,通过创建委员移动履职平台,开展网络议政远程协商,工作方式变得更加灵活,委员有更多机会参政议政,大幅度提高了政协委员履职的“含金量”。

展现优秀中华文化是责任和使命

吴为山:全国政协常委,中国美术家协会副主席

我是个雕塑家,三十多年来,以中国文化名人、中国历史上的杰出人物为素材进行创作,到目前已经创作五百多件,这些作品

都在世界各地,也在中国大地上展示。这些人物饱含着中国文化精神,他们的脸上刻着中华民族历史的沧桑,也表现出中华民族在人类发展过程当中最优良的道德品质,同时也体现了改革开放以来中国人民的精神面貌。我的作品之所以能受到外国人的喜欢,最重要的是我所依赖的、所根植的中国文化受到世界人民的喜欢。中国文化走出去不仅仅是中国文化的需要,更是世界的需要。我的责任和使命就是展现优秀的中华文化,展现中国文化里所包含的这种普遍的情怀、智慧以及创造力,让全人类共享。

融通中外,讲好中国故事

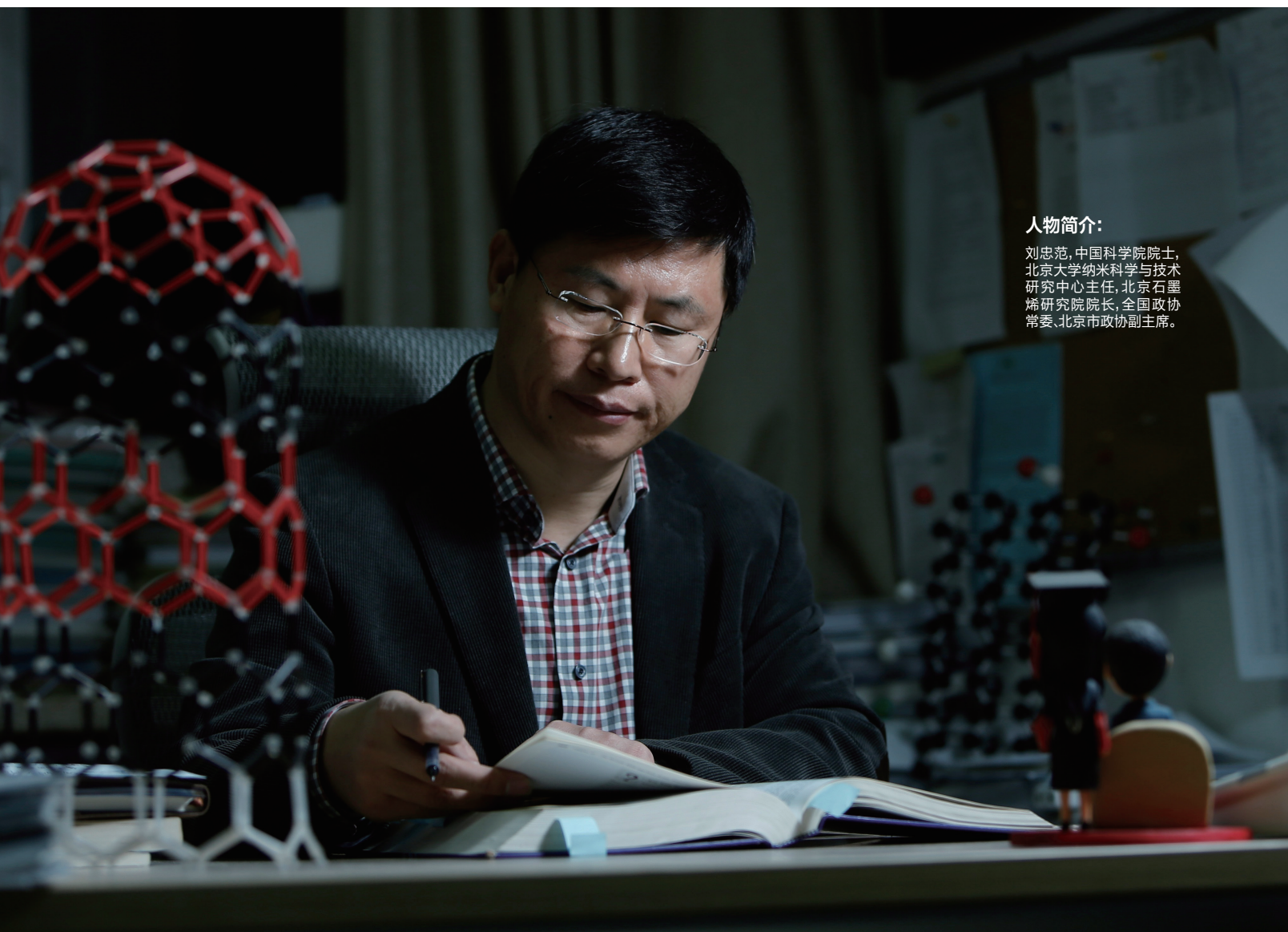
王众一:全国政协委员,人民中国杂志社总编辑

作为来自对外友好界别的政协委员,我的本职工作

是在对外传播领域讲述中国故事。我们的对外传播,灵魂来自“四个自信”,其中文化自信是最为关键的,讲好中国故事必须有扎实的文化底蕴。

习近平总书记希望大家立足中国现实,根植中国大地,把当代中国发展进步和当代中国人精彩生活表现好、展示好,把中国精神、中国价值、中国力量阐释好的要求,对于我们的对外传播事业同样适用。而且必须依靠足够的文化自信,我们才能够做到融通中外,对国外受众讲好中国故事。当今中国在上发挥越来越大的作用,我们的对外传播也需要在新的起点上,在内容和形式的融合与创新上有新的突破。习近平总书记的讲话高屋建瓴,为我们提供了原则方法:那就是扎根时代,扎根人民,以深厚的文化自信,对外讲好中国故事。 ■





人物简介：

刘忠范，中国科学院院士，北京大学纳米科学与技术研究中心主任，北京石墨烯研究院院长，全国政协常委、北京市政协副主席。

刘忠范：石墨烯的创新者

文 / 张晔

石墨烯是投资界的“网红”，比资本蜂拥进共享单车还早。

提起刘忠范院士，如果不是专业人士，可能不是很熟悉；但是说起石墨烯，普通老百姓也会有印象。曾几何时，石墨烯是投资界的“网红”，比资本蜂拥进共享单车还早。如今，共享单车的热度已是明日黄花，石墨烯却让投资者们越来越兴奋，而石墨烯基础研究中，北京大学教

授、北京石墨烯研究院院长刘忠范先生的成果举世瞩目。

刘忠范，中国科学院院士，北京大学纳米科学与技术研究中心主任，北京石墨烯研究院院长。同时，他还是全国政协常委、北京市政协副主席。今年的两会，刘忠范教授提交了“建立军民融合的相关法律法规”的提案，认真履职。刘忠范先生还是欧美同学会的一位学长，作为留学人员的两会代表、委员，积极参与人民政协的协商履职活动，围绕科技创新工作建言资政。

天天翻墙的北大教授

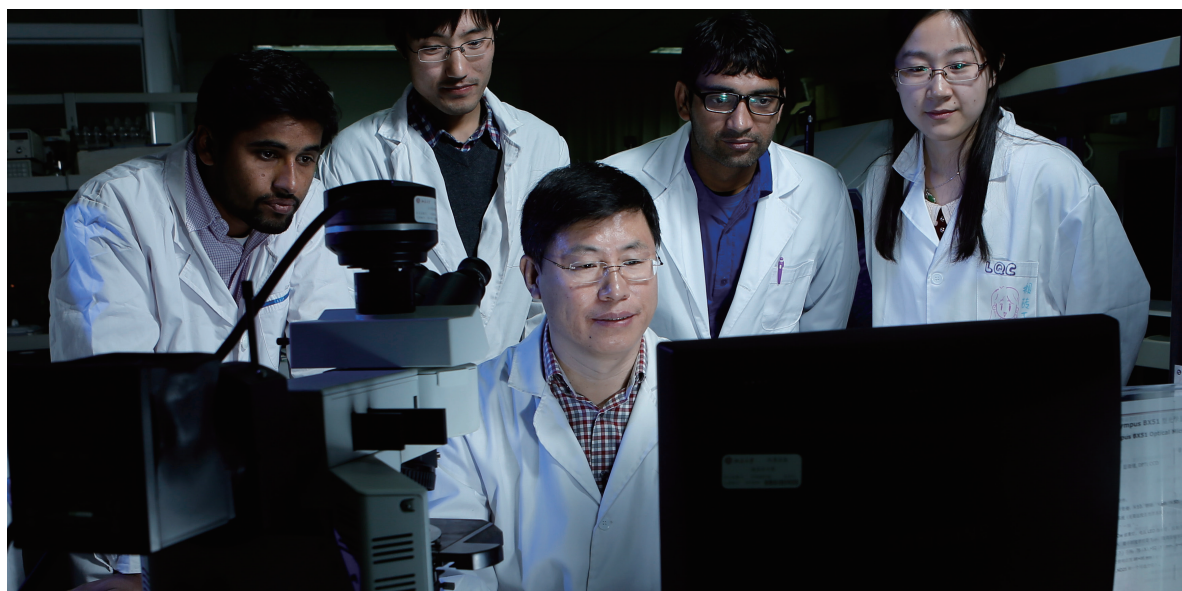
1993年,刘忠范留学日本九年后,回到祖国,他选择了北京大学。选择北大一是因为在日本时期,来自北京大学化学系的蔡生民教授,“三顾茅庐”邀请刘忠范,知恩图报是中国人的优秀品质;其次也是因为刘忠范这个从吉林省农村走出来的读书人,像所有的国人一样有着“北大情结”。

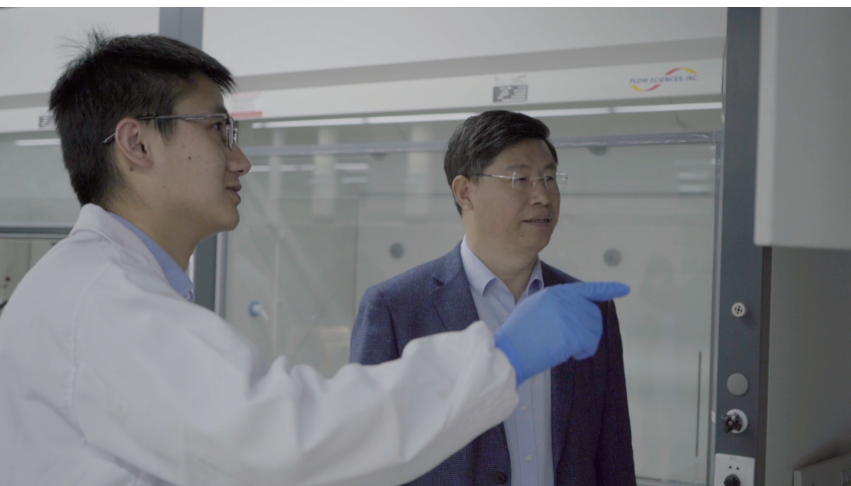
刘忠范先生是学化学的,在科研上他选择了纳米碳材料研究。在留学期间,师从国际著名的光电化学家藤岛昭先生和有机半导体先驱井口洋夫先生做研究。回国进入北大,刘忠范着手建立起北大光电智能材料研究室。二十多年前,中国的科研体制、高等教育体制还在进行着改革的探索,科研往往以“课题组”名义组织,刘忠范建立“研究室”,本身就是北大对留学归国人才重视、尊重、信任的表现。

有了这样的氛围,刘忠范放手干了起来。当时北大给了几间空房子,刘忠范花了在当时看来属于巨款的近50万元人民币,买了一台用于看原子和分子的扫描隧道显微镜(STM),仪器需要配置防震台,资金紧张,刘忠范就带着学

生到学校附近的工地上找沙子和锯末代替。沙子和锯末弄回来以后,还要晒干才能用。当时是7月份,是北京的“雨季”,刘忠范和学生们经常要抢收那些晒着的“宝贝”。仪器往哪里安装、每一个插头往哪里放,都要刘忠范自己亲自设计,再找工人来落实,甚至桌椅板凳都是他自己一件件设计的。

虽然很是艰辛,刘忠范先生倒也不以为意,正如战士为了打好仗要自己动手修工事,中国人讲“工欲善其事,必先利其器”,对刘忠范而言做好科研工作是他的天职,实验室建好了,科研工作可以顺利开展,这就是当时他的想法。也正是基于这样的想法,实验室建好后开始了科研工作,刘忠范一样“拼命”。那一段时间,每天最早进北大化学楼的是他,最晚走出实验室的还是他。化学楼不在校园内,算是“独门独院”,由于总是工作到深夜,刘忠范几乎每天翻越化学楼前的大铁门。翻墙爬树是那个年代男孩子淘气的必备“本领”,一个留校归国的北大教授也要每天翻墙,似乎有点儿不成体统。不过刘忠范没当回事儿——就把它当作享受科研的乐趣中的一点佐料。





科研，发现艰辛之外的快乐

刘忠范院士现在的职务一是北京大学纳米科学与技术研究中心主任，二是北京石墨烯研究院院长。纳米与石墨烯都是最前沿的研究领域。现在，刘忠范院士带领的团队站在了材料科学发展的潮头之上。

1994年回国第二年，刘忠范就申请了科技部攀登计划项目，方向是纳米级信息存储技术，相当于超级光盘。经费批下来：500万！在那个年代，如此庞大的科研经费看起来很吓人。刘忠范教授与北大信息科学技术学院吴全德院士和薛增泉教授、以及吉林大学化学系李铁津教授一起开展这项前沿研究课题，他是首席科学家。1997年北京大学建立跨院系、跨学科的纳米科学与技术研究中心，整合了多个院系的纳米科技研究力量，刘忠范教授是创始人之一，这在当时也是领先于全国乃至世界的。刘忠范取得的成绩，也得益于科研、教育体制的改革开放。

“我原来是做碳纳米管的，碳纳米管跟石墨烯挺像，把单层的石墨片卷起来就是碳纳米管”。从1991年开始风靡世界，碳纳米管研究已经28年。由于它结构复杂，制备难度极大，无法大规模应用。“在实验中，我把巨大的碳纳米管分子一个个排起来，全世界我是第一个这样做的人。一开

始我找别人要碳纳米管，后来他们供应不上，我们就买炉子自己做”。过去二十多年来，凭着深厚的学术功底和严谨的科学思维，刘忠范院士带领团队在碳纳米管、石墨烯等纳米碳材料领域不断取得突破，引起国际同行们的广泛关注，已成为该领域的代表性研究团队。

刘忠范院士多次提到赴日留学带给他的巨大收获，就是真正喜欢上了科学研究本身。在日本，从硕士读到博士再做博士后研究，他真正经历了人生的转折点，科研工作充满艰辛，在刘院士看来同样充满了快乐。刘院士经常讲，科研的乐趣是与学生们一起创造故事。他的第一篇石墨烯生长论文就是得益于一位女学生的“顽固不化”，在他的包容和坚持下，发明了偏析生长技术，进而开启了延续至今的石墨烯生长方法研究之旅。

“研发代工”的政协提案

刘忠范院士说：“2008年，我花了半年多到全世界去考察，最后下决心做石墨烯。碳纳米管的研究交由团队的另一位老师负责”。那一年，距离美国《科学》期刊刊载英国曼彻斯特大学两位科学家发表的有关石墨烯的奇妙性能仅四年。石墨烯拥有超强的导电、导热性能和力学强度，潜在应用前景巨大。刘忠范院士带领的团队在世界上最先开发出了“超级石墨烯玻璃”，在玻璃上“长出”石墨烯，变成了超级导电、导热玻璃，这种玻璃应用方面很广，可以做成手机的触摸屏、智能窗、透明加热片等等。十年来，刘忠范院士带领的团队进行了多个方向的研究探索，取得了一系列突破，其中超洁净石墨烯薄膜、无褶皱单晶石墨烯晶圆、烯碳光纤、超级石墨烯玻璃是其中的代表性例子。他自信地对媒体讲：“在石墨烯这个行当可以这么讲：不知道我这个团队的话，可能是因为他自己没做好，不是我们没有做好……”

从科学家的角度出发，刘忠范院士对当下的石墨烯热

十分冷静。在他看来,石墨烯目前最大的问题不是制备成本,而是应用——石墨烯如何找到非它不可的用途,即所谓的“杀手铜级”用途。“有些人说我泼冷水,其实我是对石墨烯产业前景最乐观的人。我们需要的是扎扎实实、踏踏实实地做,去攻坚克难,而不是满足于急功近利的淘金行为”。刘忠范院士强调,“科学家要做点真正有用的东西,或者上货架,或者上架架。不能满足于追求所谓的好文章,要真正解决问题。”“再好的科研成果停留在纸上,止步于实验室内,永远都称不上有价值,只有走向社会、造福于人类才算实现了价值。我们不需要走不出实验室的石墨烯。”

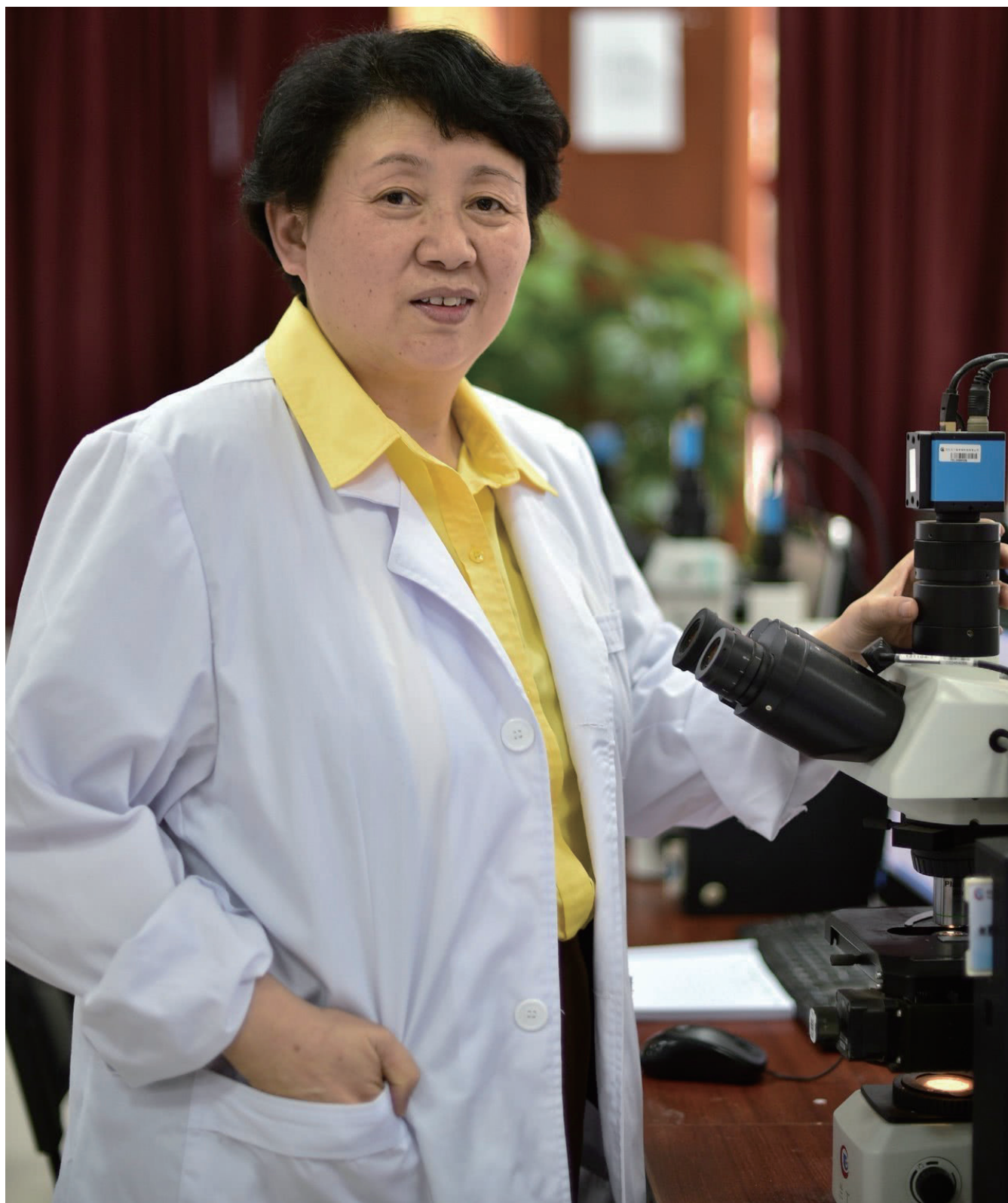
2018年10月25日,由刘忠范院士主持的北京石墨烯研究院(BGI)正式揭牌成立。这个新型研发机构就是刘教授上述科研思想的实践基地。这一年3月,在全国“两会”上,作为全国政协委员,刘忠范院士提交了“研发代工”的提案。刘忠范院士强调,“研发代工”是一个全新的产学研协同创新模式,针对企业的特殊需求,成立专门的研发平台,给企业“打工”做研发,由企业来负责产业化落地,从基础研究到产业化落地实行全过程利益捆绑。这

种模式既能发挥出科研人员、科研机构的专业特长,“把专业的事情交给专业的人去做”,又能贴近产业前沿、直接面对市场需求、“接地气”;既能解决企业的研发需求,又能回避“教授办企业”的难题。目前北京石墨烯研究院已经与多家行业龙头企业建立了研发代工伙伴关系,全力推进石墨烯智能窗、烯铝集流体、烯碳充电枪、超级石墨烯玻璃、石墨烯涂料、高性能石墨烯LED、石墨烯制造装备等技术攻关工作。

在刘忠范教授身上,有着有留学经历的中国知识分子的典型性格:家国情怀,责任天下。从事科研工作,认真务实、兢兢业业,以工匠精神贯穿始终。做科研的目的,是为了国富民强、民族兴旺。在最近召开的北京市政协会议上,刘教授强调指出,“技术创新才是强国之本”。“真正的科技创新,绝不是搞花样,所谓的原创性技术和卡脖子技术都是熬出来的,需要一代人甚至几代人不懈的努力和坚持,需要真正的工匠精神,更需要持续的经费投入。在这方面不能搞短平快的群众运动式的大会战,不能讲只争朝夕。”

这,就是一位全国政协委员的留学人员的心声。■





孙小蓉：筛查肿瘤细胞进入“AI时代”

文 / 袁野

Landing 英译“着陆”，公司取名“兰丁”，寓意两个着陆：我在故乡着陆；世界领先的肿瘤早期诊断技术也要在中国着陆。

20年前,她带着肿瘤早期检测技术和设备从加拿大回国,在武汉创办武汉兰丁医学高科技有限公司(简称:兰丁医学)。如今,她的公司已完成700万例细胞诊断,公司研发的宫颈癌诊断机器人“Landing”比专家还略胜一筹。

她就是兰丁医学创始人孙小蓉。今年已61岁的她在去年的第十八届华侨华人创业发展洽谈会上打趣地说,如果她不创业,现在跟“中国大妈”一样,晚上会跳起广场舞,安度晚年。

兰丁医学是一家专注于人工智能肿瘤早期云诊断技术的高科技公司,主要竞争优势在于利用人工智能、大数据诊断癌变细胞的能力。作为一名海归创业者,孙小蓉与她创办的兰丁医学引进全新技术,填补了国内肿瘤自动筛查空白。

“没钱购机票回国”

1958年,长江上首座公铁两用大桥——武汉长江大桥通车。这一年,孙小蓉在武汉出生,与大桥同龄。

高中毕业,18岁的孙小蓉下放湖北钟祥农村。这段经历至今记忆犹新,她告诉记者,当时她协助妇女主任,管农村妇女超生。为了让大队生育指标达标,她带着农民小分队盯人。对有超生的妇女,他们用拖拉机拉去做节育手术。

“我花了两年时间,让大队的生育指标达标。”孙小蓉说。

这段经历,也是日后孙小蓉主攻医学的原因之一。她十分痛心地说,人为干预妇女的生理过程,让中国妇女吃了不少苦,“我去国外学医,看到国外妇女享受良好的健康理疗,觉得国内太落后了。”

三年知青生涯,1977年孙小蓉赶上恢复高考。她以优异的成绩考入同济医科大学,实现从医的理想。经过八年寒窗苦读,她拿到了硕士学位。

毕业后,孙小蓉成了同济医院的医生。原本可以过上无忧的生活,但她觉得这份职业限制了视野。孙小蓉回忆时说,在医院,每天重复在显微镜下找病症,看不到前途。

时代的大门已然打开,此时赴海外留学,成为大潮之势。孙小蓉也一心想着去国外继续深造。

1988年,孙小蓉做出人生一个重大选择,她去澳洲墨尔本莫

耐悉大学医学院攻读生殖医学博士。1993年,爱“折腾”的她再一次选择了远方,先后去了美国纽约Sloan肿瘤研究中心和洛克菲勒大学读博士后。

鲜为人知的是,孙小蓉讲述,记得初到美国三个月后,她并不适应这里的学习环境。“我想回国,身上却没钱购买回国的机票。无奈之下,我只能选择留下来继续学业。”

又是三年博士后,孙小蓉说自己书已读到头了。正在徘徊之际,她被加拿大温哥华BC肿瘤研究所吸引。该研究所拥有一项世界领先的肿瘤早期检测技术,还曾诞生过诺贝尔医学奖金得主。

孙小蓉投去简历,静待佳音。当收到BC肿瘤研究所的人职信时,她欣然前往。

引进新技术填补国内空白

初到加拿大温哥华BC肿瘤研究所,孙小蓉感到震撼。

她看到研究所可以将显微镜与电脑连接起来,然后把细胞放在显微镜下,电脑自动生成报告。

这就是人工智能机器人筛查肿瘤细胞的最早雏形。

这项肿瘤检测的筛查技术,可以在人体没有肿瘤症状的前期阶段,通过细胞NDA定量方法对人体细胞标本逐个分析,判断有没有癌细胞存在,并判断其发展趋势。

以宫颈癌细胞筛查为例,筛查就像从一大堆黄豆中,挑选出里面的“烂黄豆”。

“在好黄豆占99%,烂黄豆占1%的情况下,你必须得看好黄豆,不看好黄豆怕漏掉了。”孙小蓉说。

孙小蓉介绍,大多数时候,专家是在简单重复地看正常细胞,而把计算机、相机等“嫁接”到显微镜上的人工智能筛查机器人,看得更快也更精准,专家只需要复核它挑出的“烂黄豆”。

“传统的肿瘤检测方式,是借助显微镜用肉眼观测肿瘤细胞,但是准确度远不如电脑自动检测。”孙小蓉说。

1999年,孙小蓉说“没有再安心做科研”,想着把这项肿瘤筛查技术带回国内。她要说服温哥华BC肿瘤研究所负责人布朗克。

“我们这套肿瘤早期诊断仪系统在这个世界上确实是独一无二的,但因为加拿大人口稀少,病例不多,难以显示研究成果的巨大

成效。”孙小蓉对布朗克说,我们可以把设备带到人口第一的中国去,让这项研究成果获得最大的边际效益,“中国是难得的用武之地”。

对于这项由数十名加拿大专家耗费十年时间研究出来的成果的知识产权问题,才是布朗克最在意的。

“我将严守我的职业操守,请您去中国与合作方签署严格保护知识产权的契约。我想这不成问题。”孙小蓉说。

布朗克打消了顾虑,同意了这项计划。

带上一套价值上百万的先进肿瘤早期检测技术,孙小蓉回国开始创业。

在回国的飞机上,孙小蓉满脑子想着给公司取个好名。当飞机着陆武汉那一刻,她脑海冒出一个英文单词:Landing。

“对, Landing英译‘着陆’。公司就取名‘兰丁’,寓意两个着陆:我在故乡着陆;世界领先的肿瘤早期诊断技术也要在中国着陆。”孙小蓉说。

不愿当“技术花瓶”

如果没有回国,孙小蓉头顶的白发可能要比现在少许多。

“没有回国的话,我应该还在加拿大BC肿瘤研究所做研究员,每天按时上下班,做做实验,发发文章,拿着中产的工资,生活无忧。”孙小蓉告诉记者。

既然踏上创业路,就要向前钱。虽然带着国内空白的技术回国,但也遇到水土不服。

“这项技术在国内是空白,无论是对科研,还是临床应用都有重要的意义。”孙小蓉原以为这项技术会给中国肿瘤早期检测带来“翻天覆地的变化”,不料回到同济医院后,却因缺乏高水平的管理和缺少高素质技术人员,先进的技术和设备无用武之地,孙小蓉成了同行眼里不实用的“技术花瓶”。

更糟的还在后头等着她,险些遭遇两次灭顶之灾。

最初因创业没有资金来源,孙小蓉找到一家生产显微镜的企业寻找合作。

“我们有资金,会做市场,还有训练有素的管理人员,您只需要一心一意做您的专业就成了,其他就交给我们来做好了。”对方高层人士说。

孙小蓉被打动,她说自己刚回国,只懂得专业技术,其他一窍不通。

“倘若我能专心继续做研究,其他杂事统统交给这家公司,这才叫珠联璧合!”孙小蓉心理窃喜。于是,“兰丁”与这家公司达成合作。

随后,不懂专利技术入股的孙小蓉,成为了小股东,对方成为控股股东。起初,她觉得没啥不好,对方说虽然他们是控股方,但是一切还是她说了算。

孙小蓉苦心经营两年,这家公司的显微镜检测技术得到改进,生产的产品拿到更大的市场蛋糕,很快开始盈利。

公司赚钱了,但问题开始暴露出来。对方公司提出让她把武汉的兰丁公司关掉,所有员工合并到他们那里去,以求更好地经营。对方公司开出条件,以高薪聘请孙小蓉为技术专家,还许以高薪挖走了核心团队。

不愿做墙下草的孙小蓉,无奈选择分手。

经过一年的反思,孙小蓉重整旗鼓,带着升级版的技术再次闯市场。这次她谨慎地选择与一家有国资背景的投资方合作。对方提出:双方各占50%股份,孙小蓉只需以技术和无形资产入股,出资方则以700万元现金入股。

孙小蓉回忆,到了工商注册新公司的环节,对方来电称,工商部门要求先对专利技术等无形资产进行评估,等评估下来了才能生效。为了快速展开工作,我们口头承诺先工商备案都以现金入股,等无形资产评估下来了,再更改为技术入股。

孙小蓉再次落入陷阱。当评估下来后,几次与对方沟通更改工商备案信息,无果。同时合资公司很快盈利,是否存在现金入股的问题暴露出来。

到年底讨论按股分红时,对方摊牌:“按照契约,只有两种选择:要么你把700万元填上;要么我们去工商部门反映,说你是假资金,属于欺骗。我们也请权威机构评估了你的无形资产,充其量只占总股金的25%。你是否决定今后以25%入股分红?”

孙小蓉彻底傻眼。“那一瞬间,我连自杀的念头都闪现了。”她说,“我们斗不过人家,还有什么好说的?于是我们只好拱手相让,颗粒无收地从这家公司全身而退!”

两次惨痛的合伙创业,并未击倒孙小蓉。“倒下,只要精气神

未灭,智慧没丢,就能站起来!”得到丈夫极大地鼓励,她说,正是他们倒逼我去学好市场这门学问。

孙小蓉决定自己单干。她向年岁已高的父母借来20万元的养老钱,还把家里的厨房当成了实验室,把客厅、房间当操作台,与丈夫一起搞研发,最终研发出新一代肿瘤筛查的“Landing”机器人。

挑“烂黄豆”让机器人去干

在兰丁的实验室里,记者看到,50多台“Landing”机器人正在对宫颈细胞样本进行读片,屏幕内显示出样本的不同位置细胞的形状、大小。机器上方的指示灯一闪一闪,有的显示红色,有的显示绿色。

孙小蓉说,指示灯显示绿色,说明这台机器人正在筛查读片;指示灯显示红色,说明这台机器人已经筛查完读片,提示工作人员要及时更换读片。

“平均2分钟,一台机器人就能读完一份样本。”孙小蓉说,这台机器人只需将病人的标本放入新的设备里,不需要专家筛查,智能机器能自动扫描、自动分辨正常细胞和癌细胞以及炎症细胞,并对每一个细胞进行归整分类。

拿出一份检测报告,孙小蓉说,“红颜色、超过数字‘5’的,是癌细胞;绿颜色,是正常细胞。”

“我们希望把85%的宫颈癌细胞的筛查任务交给兰丁机器人,15%再由医生复核。根据不同要求下载诊断结果,将报告发放到患者或终端医生的手中。”孙小蓉说。

机器人筛查的准确度如何呢?在2017年于武汉举办的一场联合国医疗卫生产品采购论坛上,孙小蓉请来5名全球知名细胞病理专家与机器人“Landing”展开宫颈癌细胞筛查的竞技。

一出精彩的“人机大战”上演。在武汉江夏公证处及现场数百名观众的监督见证下,专家与机器人经过20分钟角逐,最终机器人所提交的诊断结果与5名专家诊断结果完全一致。

“我看了一辈子的肿瘤细胞,还没有机器人看得准。”在专家组成员中,一位美国老教授如是感叹。

孙小蓉告诉记者,如果采用传统人工方式,医生用显微镜检测,“在一堆黄豆中拣出‘烂黄豆’”,更多凭经验判断细胞是否正常,每天只能查看100份标本。与互联网“云技术”结合,机器人

每天至少可以诊断3.5万例样本,每位医生提高近300倍的工作效率。

“机器可以连续、重复筛查,但人需要休息。”孙小蓉从容地说,“人类真正的进化实际上是工具的改变。每个细胞有数据诊断以后,医生解放了,这是革命性的进步。”

在兰丁医学的武汉宫颈癌筛查人工智能云诊断中心,记者了解到,这里汇聚了全国各地700万份肿瘤细胞筛查样本。一块大屏幕上,可以随时查看某地某居民的宫颈癌筛查报告。

“如果及时采取治疗措施,宫颈癌的病情是完全可以控制住的。”孙小蓉说,今年公司承接了湖北全省城乡37万贫困适龄妇女的“两癌”免费检查任务。如此详实的病理大数据库,有利于各地相关部门开展一对一帮扶工作。

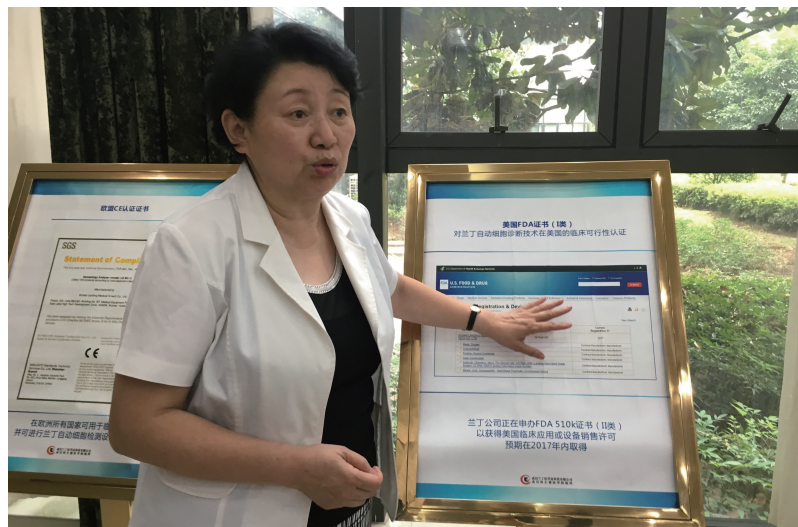
据了解,目前全国有三亿左右的妇女需要进行定期重复的宫颈防癌筛查,覆盖率尚未达到20%,距要求达到80%覆盖率的目标尚远。防癌筛查的市场潜力巨大。

资本市场持续看好兰丁医学的发展。去年10月份,公司获得了最新B轮融资,IPO正在推进中。

经历两次创业失利,孙小蓉说自己距离商人甚远,对赚大钱不感冒。她自称骨子里还是个科研工作者,希望所有人都用得起兰丁的技术和产品。

在兰丁医学接待大厅里,一墙面上写着:在兰丁,经历成功的过程,享受创业的快乐。

孙小蓉正享受着技术创新带来的红利。■





许静静： 虚拟医生让智能 医学落地生花

文 / 王淑霞

2019年全国两会上, 李克强总理在《政府工作报告》中提出, 加快建立远程医疗服务体系, 加强基层医疗卫生机构能力建设和医护人员培养, 提升分级诊疗和家庭医生签约服务质量。这对经纶世纪麾下的“全科医生助手机器人”来说, 意味着要继续撸起袖子加油干。这些机器人活跃在基层医疗一线, 是百姓健康守门人的得力助手, 它们的功劳将同样被镌刻在全面建成小康社会及中国医疗改革的历史答卷上。

“向那些疯狂的人致敬, 他们特立独行, 他们桀骜不驯, 他们不安于现状, 不墨守成规, 你可以认同他们, 反对他们, 颂扬或是诋毁他们, 唯独不能漠视他们, 因为他们改变寻常事物……只有那些相信自己能够改变世界的人才能真正改变世界。”

史蒂夫·乔布斯的这段话, 印制在经纶世纪医疗网络技术(北京)有限公司(简称“经纶世纪”)董事长许静静博士及联合创始人兼总裁、一同从美国硅谷回国创业的余中博士办公室的玻璃门上。许静静说, 这是公司成立时一个根本性的目标。

从2010年开始, 许静静开始做一件改变世界的事

人物简介:

许静静, 欧美同学会留美医学学会副会长兼健康投资专委会主任, 经纶世纪医疗网络技术(北京)有限公司董事长

情——打造一个基于大数据人工智能的“虚拟医生”，公司将其称为“天使机器人”，意为“医生的智能助手”，犹如天使，佑护民众健康。历经8年耕耘，2018年，基于天使机器人开展的全科医生助手机器人试点——人工智能赋能村医的“旌德模式”入选国务院发展研究中心智库“改革开放40年成果：中国样本”。许静静用不忘初心的坚持，着力破解医改痛点，探索了“智慧医疗+健康扶贫”的新路子，为健康中国战略的实施提供了新经验。

强基层，中国医改无法回避的话题

作为获得国家高新区“中关村领军人才奖”的企业，经纶世纪自主开发了“大数据、医学AI引擎、医学物联网系统”三位一体的智能医学平台。在“大数据与人工智能”这两年才成为热词之前，团队难以用传统词汇诠释公司业务的内涵，因此率先使用“智能医学”来定义这个创新的健康医疗解决方案平台。

“‘全科医生助手机器人’融合智能医学AI引擎和智能服务终端，是智能医学在基层医疗场景的应用体现。”许静静说。

习近平总书记曾在2016年提出著名的“两康理论”，即“没有全民健康，就没有全面小康”。2020年要全面建成小康社会，这与新医改到2020年基层全科医生家庭签约服务实现全覆盖的规划具有一致性。

村医能力和效率的不足，成为基层医疗之痛。

许静静始终在思索：智能医学如何与基层医疗改革相结合？如何在脱贫攻坚中发挥作用？事实证明，与国家发展同频共振、勇敢追梦不负时代，终将得到回报。

这要从一个小县城说起。

素有“中国宣砚之乡”美誉的旌德县位于安徽省皖南山区，尽管“缺医少药”的年代一去不返，但“小病拖、大病扛”的现象在这个900多平方公里小县还很普遍。说得具体

点，旌德的关键问题不是“缺药”而是“少医”。全县63个一体化村卫生室中有6个没有村医，在岗村医60岁以上的占1/3，其中7人在70岁以上。全县能够提供中医药服务的村卫生室不足40%。

2017年，安徽作为我国两个基层医疗改革示范省之一，积极探索大数据和人工智能等新技术在提升基层医疗服务中的应用。旌德县率先行动，引进经纶世纪开发的全科医生助手机器人——天使机器人赋能村医，并将该项目列入全县6个“一号工程”之一，探索“健康扶贫+智慧医疗”相结合的方式。从2017年9月至2018年9月，共投放40台天使机器人，目前已实现全县医疗机构全覆盖，构建起“2+10+68+N”服务体系（2指两家县级医院，10指10个镇卫生院，68指68个村居卫生室，N指村民和县城居民家庭）。

通过天使机器人，基层医疗与公共卫生服务系统（电子病历、公共卫生、居民健康档案、家庭医生签约、双向转诊、新农合或医保系统等）实现了对接，提高了基层医疗与公共卫生服务的质量和效率。当需要外出到患者家中走访时，村医可将机器人装进一个医生工具箱随时携带，提供随时随地的服务，被世界银行医疗卫生专家、哈佛大学公共卫生学院中国项目主任叶志敏博士称为“二十一世纪的赤脚医生”。





村医正通过天使机器人的远程视频功能为患者诊病

“旌德模式”入选改革开放40年样本

在许静静的办公室，记者见到了天使机器人的真容。它宽、高约30厘米，重约1.3公斤。由一块小型触摸屏、一个摄像头和一个可旋转底座构成。内置电脑主板，依靠网络连接可以实现查询、输入、远程视频和通话，还可外接电子血压计等医疗设备。

别看它小，功能可不少。许静静给记者做了演示。机器人内存储有居民健康档案，点开一个用户，便会出现智能监测、基本诊疗、慢病管理、健康评估、签约服务等多个菜单。其中，基本诊疗菜单下又包含中医诊疗、西医诊疗、远程视频和双向转诊四项子功能菜单。据介绍，天使机器人可以辅助基层医务人员对近1000种常见病、多发病提供辅助诊疗，对急危重和疑难重症患者及时提示转诊，一键点击可进行远程会诊，让群众足不出户即可获得县级专家诊疗。

一台台小小的全科医生助手机器人上岗后，帮了村医大忙。试点以来，辅助基层医生为群众提供中、西医诊疗服务共计15020次，提供远程诊疗1829次，基层首诊率提高2.3个百分点，县域就诊率提升了5.5个百分点，医疗满意度提高到95%。首批配备全科医生助手机器人的蔡家桥镇村医江繁荣表示，天使机器人已经成为他日常工

作不可或缺的助手。一年来，江医生带着它走村串户，用它进行了中西医诊疗400余次，远程会诊48次。试点村医普遍反映，原来很多不熟悉的病症，现在有了天使机器人的帮助，慢慢就会诊治了。而且还可以随时向上级医生请教，这让他们看病更有底气。

据许静静介绍，为更好贴近基层需要，到目前，天使机器人已经进行了18次技术迭代升级。一方面是屏幕界面优化，如针对用户反映的字体不太清晰等放大字号，以更符合村医的阅读和操作习惯，另一方面是结合医药卫生体制综合改革，增加健康评估栏目、添加健康指导事项等。

天使机器人融合了中、西医诊疗，同时将预防、治疗和康复紧密结合。这个以需求为导向的创新实践，成为践行“两康理论”和“健康中国战略”的典型。2018年，人工智能赋能村医的“旌德模式”入选国务院国研智库“改革开放40年中国样本”。国务院医改领导小组12月20日专门就“智慧医疗+健康扶贫”的旌德模式发了简报，国家中医药管理局下辖的《中国中医药报》，国家卫健委下属的《健康报》《中国卫生杂志》《中国县域卫生》纷纷报道，评价这“能中会西的机器人”是响应习近平总书记2018年10月在中央政治局会议上有关“人工智能要服务民生”讲话的号召，赋能基层医生，特别是守护6亿农民健康的守门人，提高村医服务水平的有效抓手。

精准脱贫、精准扶贫的战役中，最难的是健康医疗扶贫。国务院注册贫困人口42%是因病致贫和因病返贫。正如2018年国务院扶贫办主任刘永富会见许静静时所说，健康扶贫是一个系统性和持续性攻坚战，不是一时的阵地战。“扶贫十年功，大病一场空”。健康扶贫要从防开始，全科医生助手机器人补足村医作为健康守门人的服务能力短板，具有重要的现实意义。

这些对许静静及团队而言，是巨大的肯定和鼓舞。

天使机器人也有了更大发挥作用的天地——安徽其他市县、四川、河南、湖南等地政府、国企央企和工商联、医学会等纷纷和经纶世纪合作，部署天使机器人。同时，天使机器人也进入国家中医药管理局的采购范围，投入到山西进行健康扶贫。

此时，一个更紧迫、更深刻的问题提上日程。许静静认识到，全科医生助手机器人作为一个新生事物，要形成广泛可复制、可推广的价值，还需要国家尽快建立人工智能辅助医疗的标准和规范，对于产品质量、功能及所产生的实际效益，要建立科学的评估办法。为此，许静静及团队正积极推动和参与国家卫健委和相关部委的规范大纲起草工作。

多场景应用，助力健康中国

民之所望，政之所向。党的十九大报告提出，实施健康中国战略，将人民健康作为民族昌盛和国家富强的重要标志。

美好生活离不开健康。提升人民群众的获得感、幸福感、安全感，健康是基础。

许静静说，从人类发展进程来看，人类对健康的需求随着文明的进步将会持续增长，永无止境。从经济学的原理看，“无限增长的需求”必然要求“无限增长的供给”，这意味着必须提供“零边际成本”的供给。人工智能通过不断的自我学习、智力提升，有望最终提供“零边际成本”的、具有自我创新生产力的服务能力。这也是她愿做智能医学的初衷。

近10年来，公司将大数据、人工智能与医学深度融合，一方面通过公司自主研发的医疗健康大数据结构化平台，与中华医学会等相关机构合作，积累了近1亿人的结构化数据库，另一方面开发智能医学系统，并开始了政府医联体、养老中心、连锁药店、健康地产、大企业健康

管理等多场景应用，成为健康医疗数据的入口平台及各种健康产品和服务的生态链平台。

许静静解释说，对于智能医学和大数据，绝大多数公司是只攻其一的，而经纶世纪是少数形成数据和医学智能、医学服务闭环的公司。我们希望通过机器学习的技术，不断优化基于医学规则的专家系统，在个体水平上校准基于循证医学的规则，从赋能到重塑，实现智能医学。

1983年，许静静毕业于北京大学。1987年赴美国留学，获得美国加州大学（戴维斯）国际政治经济学暨美国政府与司法博士学位，在美国主流公司做过高管。2010年创建经纶世纪，是许静静的第二次创业。在外人看来，这次创业无异于“自讨苦吃”。对此，许静静回答说：留学报国的情怀促使我回来，我回来就是想在人生的下半场做一件非同凡响的事。

许静静说，我们有非常好的技术，如何能够落地基层、真正了解国家的需求、开展产业业态合作，等等，每一步的实践与发展，都在促成自身的蜕变。

“创业，是孤独艰难的，一定要不忘初心，困难的时候要认定自己做的事情有价值，这样，再大的困难都能坚持下去。有一分付出就会有一分收获。”这是许静静的创业经，也是国家鼓励“大众创业、万众创新”的真正意义所在，这个“有价值”原则如同一个支点，坚持不懈的创新如同杠杆，二者共同作用，必定能创造出一个人民无限期许的美好未来。 ■





人物简介：

杜思齐现任英国剑桥大学校长，是剑桥大学历史上首位非英国籍的校长。他 1979 年于美国哈佛大学获文学及历史学士学位，后于加拿大麦吉尔大学 (McGill University) 获普通法及民法学位。1987 年于剑桥大学获法学博士学位。1994 年成为麦吉尔大学最年轻的法学院院长，2006-2014 年担任英属哥伦比亚大学 (UBC) 校长，2017 年 10 月起任剑桥大学第 346 任校长。

中国教育真正要做的是继续投资于人——专访英国剑桥大学杜思齐校长

文 / 张梅

杜思齐表示，拓展与中国的交流合作是剑桥大学的重要发展战略之一。

杜思齐(Stephen Toope)是剑桥大学建校800多年历史上首位非英国籍的校长，在此之前他曾任加拿大不列颠哥伦比亚大学校长。应“2019中国发展高层论坛”的邀请杜思齐校长来到北京，笔者有幸采访了他。

在访谈中，杜思齐表示，拓展与中国的交流合作是剑桥大学的重要发展战略之一，作为校长他愿意发挥积极作用，进一步推进剑桥大学与中国高校和中国政府的教育交流合作不断迈上新台阶。

剑桥大学传统的精髓

张梅：我知道您本科毕业于哈佛大学，作为曾经在哈佛留学过的小学妹，我非常荣幸能够向您请教。我的第一个问

题是,在剑桥即将庆祝 810 周年建校之际,您认为剑桥传统的精髓是什么?

杜思齐:作为一所有800多年历史的大学,剑桥大学有着许多传统。我认为其中一个最重要的传统是教育督导体系,这使得学生能够在小组中与非常杰出的教授和导师合作。(这种小组合作学习)是非常高效的学习,不是在大的演讲厅,而是学生与资深学者的非常紧密的合作,这是剑桥大学的一大传统。我希望未来的剑桥大学不仅是一个拥有优秀传统、美丽建筑、历史上做出巨大贡献的地方,而且它将被视为一所历经了数个世纪的伟大的创新型大学。我在剑桥大学的同事们所做出的一些发现事实上改变了世界,我们非常希望这种情况能够继续下去。

张梅:据我所知,您是剑桥大学历史上首位非英国籍的校长,您是 2017 年就任的,请问您上任时的目标是什么?您认为这一年您实现了哪些目标?

杜思齐:我首先要说的是,当你领导一个如此古老、如此受人尊敬的机构时,你必须小心,不要说你将要改变一切。我的目标主要是做两件事情:一是扩大剑桥大学的开放,与工业界、政府、民间社会以及剑桥大学的老的部门合作,建立强有力的伙伴关系。这也是我这次到中国来的原因,以确保我们剑桥大学能够与中国的姐妹大学和中国政府建立起伙伴关系。我的第二个目标是致力于进一步发展剑桥大学的跨学科联系。我认为,在第一个目标上,我们正在制定国际战略,我们也非常努力地与剑桥大学周边的当地产业界建立起了更加牢固的关系,我们拥有世界上最大的技术集群之一,排名世界第三位的剑桥大学与这些公司有着非常密切的联系,我们有分支机构,我们希望加强和实现这一点。

关于你问到的第二个问题,我们目前正致力于发展更强大的跨学科联系,例如,我们即将发布一个非常大

的倡议,称之为“剑桥碳自然未来倡议”,它将汇集能源、过渡能源,转型社会以及社会科学等方面的工作,以确保我们在应对气候变化方面能够迈向更加健康的未来。当然,这只是一个例子。但是,这一年里,我们确实是取得了一些进展。

新中国成立 70 周年所取得的巨大成就

张梅:今年是新中国成立 70 周年,中国发生了天翻地覆的变化。回顾过去的 70 年,你怎样评价新中国成立以来中国所取得的巨大成绩?可否举一些具体的例子加以说明。

杜思齐:在过去70年里,中国自身发生了天翻地覆的变化,也在很多方面影响并改变了世界。我认为尤其是在改革开放后的40年里,中国取得了巨大的成就,8亿多人摆脱了贫困,这可能是人类历史上最伟大的成就之一。与此同时,中国正在进行巨大的技术创新,中国多年来一直是技术的消费者和硬件的生产者,现在它已经成为尖端技术的创造者。这将从根本上改变它在世界上的地位。现在,中国越来越多地参与全球治理问题,世界权力正在重新平衡,中国的崛起意味着它恰当地维护了自己,并在全球治理中取得了有影响力的地位。实际上,我认为这对世界有好处,我们应该尽一切可能以有效的方式将中国纳入全球治理中来。



作者简介:

张梅,现任中央统战部培训中心副教授,博士,欧美同学会留美青年委员会委员、哈佛中国学友会会长。图为作者与剑桥大学校长杜思齐。

张梅：作为一名法学专家，您怎样评价中国 70 年来的法制建设？您对当前中国的法制建设有何建议？

杜思齐：自从中国实行改革开放政策以来，我们看到了中国政府在商业关系中更加致力于法治建设，这对中国的稳定和投资非常重要，这是非常积极的，我认为更多的承诺将会受到国际投资者的欢迎。与此同时，在过去的 20—30 年里，我们看到中国的规章制度更加清晰，这是非常重要的，就像可预测性一样，人们知道他们应该期望从法律体系中得到什么，以及他们应该如何被对待，这是法律规则的基本原则之一。我认为中国确实在这方面取得了进展。

当前中国教育面临的主要挑战

张梅：近期习近平主席在会见哈佛大学校长时指出，教育交流合作是中美关系的重要组成部分，有助于增进中美友好的民意基础。我认为这话也适用于剑桥。作为剑桥大学的校长，您怎么评价当前中国的高等教育？您认为当前中国的高等教育与世界一流大学相比还有哪些差距？您觉得当前中国教育改革和发展所面临的主要挑战有哪些？

杜思齐：首先，我完全同意习主席所说的，国际间的大学合作是非常重要的，尤其是在当今世界存在政治、经济和贸易紧张局势的时候。一些国家在国际关系中不断推进单边主义，我认为大学应该发挥作用，始终确保我们与来自世界各地的人们进行良好的沟通。我这次到中国来的原因之一，是想与我们的一些中国合作伙伴探讨更深层次的关系。昨天我访问了清华大学和北京大学，我们就现有的合作关系以及如何进一步加强合作交流进行了很好的对话。关于你提到的第二个问题，我想说的是，中国的大学正在成为世界上最好的大学之一。中国的一些大学，特别是位于中国大城市的一些大学，现在已经

可以与国际上一些最好的大学相媲美。我认为，中国教育现在真正要做的是继续对人进行投资。中国现在建造了很多的基础设施，有很棒的实验室设备，也有很棒的空间供人们学习使用，但是我们需要进一步开发人才，以确保这些空间能够被那些本身处于研究领域前沿的人才所占据。我认为，（教育交流）合作可以帮助中国最好的大学与世界其他地区的好大学之间来回传送博士生，我认为这是提高中国研究人员技能的主要途径之一，随着这种（交流）情况的持续发生，中国的大学将变得更具影响力。两年前，中国发表的科学论文数量有史以来首次超过了世界各国，这是一个巨大的成就。现在我们更应该强调质量，我知道中国政府正在这么做。

张梅：当前中国政府正在开展“双一流”大学建设，希望中国国内大学能赶上世界一流大学，作为剑桥大学的校长，您对中国政府有什么建议？未来，您计划与中国政府和教育部门开展哪些合作？

杜思齐：我能够给予的建议是，中国政府应该继续做它正在做的事情。我认为，确定一批能够在全球领先的大学是一个非常好的策略！当然，中国需要有很多的大学来实施大学教育，但是我非常确信我所说的“差异化”——不同的大学要扮演不同的角色，在任何国家，都只有少数几所大学能够真正在全球处于领先地位。因此，这也是我认为应该把一些研究资源集中在顶尖大学的原因，我将鼓励人们继续这样做。在寻求合作方面，正如我之前所提到的，我们看到一些顶尖的大学正在开展合作，这些大学已经在考古学、医学的某些领域建立了合作关系，例如研究阿尔茨海默病症、气候变化问题，我们正在努力确定非常重要的研究选题，我们需要在这些议题上进行合作以解决人类面临的关键问题。我认为，中国的大学，特别是那些领先的大学将在很大程度上参与其中。

对剑桥大学中国留学生的评价

张梅：新中国成立 70 年来、特别是改革开放 40 年来，大批海外留学人才为中国的建设和发展作出了重要贡献。据我所知，剑桥大学现有 1400 名中国留学生，他们所学的专业遍及各个学科领域，您怎样评价剑桥大学的这些中国留学生？现在美国名校招生丑闻不断，剑桥大学现在对中国学生的招生政策是怎样的？可否请您简要阐述一下。

杜思齐：我们非常自豪地欢迎中国留学生来到剑桥学习。事实上，中国留学生是剑桥大学最大的外国留学生群体，约占剑桥外国留学生总人数的 13%。我们希望继续开放，继续欢迎来自中国的优秀留学生。中国留学生他们工作努力、训练有素，他们学成后将回到中国，为中国社会、文化和经济发展做出巨大的贡献。我们非常希望加强与中国的这些关系，继续吸引最优秀的中国留学生，然后再把他们送回中国。当然，我们非常希望的还有另一件事

情，就是我们能够将更多的英国学生，以及来自世界其他地方的到剑桥来读书的学生，送到中国来体验这里的生活。例如，我昨天访问北京大学时，遇到了一群剑桥学生，他们在这里学习了一个学期的中国文化，收益非常大。因此，我们希望扩大这些交流的机会。

张梅：近日，剑桥大学在本科生招生网页上表示，剑桥大学认可中国的高考成绩，这让很多中国学生听了甚为高兴。对于将要参加高考并打算申请剑桥的学生，您有什么想说的吗？

杜思齐：剑桥大学确实将高考作为评估中国学生申请剑桥大学的标准之一，但是这只是其中之一，因此，不能武断地说，仅仅因为一个人高考成绩好就能自动地进入剑桥大学。事实上，我们要看学生的整体情况，我们要面试学生，我们也关注推荐，但是我们很高兴能够将高考作为评估申请剑桥大学的中国学生能力的一个方面。■



作者简介:

金亚秋,中国科学院院士,复旦大学教授,电磁波信息科学教育部重点实验室主任;上海市欧美同学会名誉理事,美国麻省理工学院博士,发展中国家科学院院士,国际宇航科学院院士, IEEE 终身会士。



2015年9月16日-9月18日,复旦大学电磁波信息科学教育部重点实验室的师生参加了第十三届全国电波传播学术年会暨吕保维院士百年华诞纪念会。会上,金亚秋院士作了特邀报告“空间微波遥感中的电磁波信息科学”。

四十年征途一回眸

文/金亚秋

晨曦中你拔地而起,我就在你的形象里;当世界向你微笑,我就在你的目光里。

1978年,祖国迎来了改革开放和科学的春天,大学恢复了高考,中国科学院恢复了研究生制度。那时,我正在广西山区的工厂里,在祖国命运发生重大变化的时刻,我又回到了阔别8年的北京,考上了中国科学院大气物理所的研究生。随后不久,我接到通知参加英语口语,被选拔为中科院公派出国研究生。岁月如梭,至今已整整40年了。

当年中科院各研究所共录取了研究生约1100名,其中约100名为公派出国研究生,我是其中之一。中科院教育局的一位同志在北京火车站接我们,按照名单,我们

100个研究生被分成5个班,来到玉泉路上的中国科技大学北京留守部,进行出国前的英语训练。我在三班,有二十来人,挤在一个临时的大平房里住上下铺,夏天没有空调,冬天没有澡堂,条件很简陋。前些年,我到北京又去了一次当年的留守部,那里已成了中国科学院大学。到处高楼林立,当年的大平房早已不见了,只有一座礼堂还在。

在中断了十余年的正规学习之后,我们深知一切得来不易,开始了十分紧张、加倍努力的学习。经过一年的英语学习,同学们开始被陆续派遣出国。我被美国麻省理工学院(MIT)电气工程与计算机科学系录取为研究生,于1980年1月5日去到了美国。当时中美建交不久,还没有中国至美国的直航航班。我们从北京出发,经拉瓦尔品第、法兰克福、巴黎、纽约多次转机,耗时三十多小时才辗转

到达了位于华盛顿特区的中国驻美大使馆。

我到MIT时,那里只有几名中国访问学者、两名在机械系注册的中国研究生。一年后,我得到了MIT资助的教学助理(TA, teaching assistant)和研究助理(RA, research assistant)的职位,因此在经济上还是宽裕的,全部精力与心思都在学习和研究上。1982、1983和1985年2月,我先后获得MIT科学硕士(MS)、电气工程师(EE)和博士(Ph. D)三个学位,是美国MIT EECS第一个获得博士学位的来自新中国的研究生。

经历了十年浩劫之后,我们这一代留学生是在祖国与人民的殷切期望中出国的,自觉地把这种家国重任放在自己肩上,难以割舍。在美国AER与纽约城市大学任职3年之后,我于1988年1月带领全家回到了阔别8年的祖国,来到复旦大学工作。

1988年是改革开放第十个年头,社会经济生活有了改善,但副食品仍需凭票供应,生活与工作各方面仍有不少困难。我当时没有一分钱的科研经费,自己找到上海航天八部争取到第一个科研项目5000元,1989年得到第一个国家自然科学基金项目3万元,开始了我在国内开拓性的科学研究。

随着改革开放的进程,国家的软硬实力极大地增强,我们的科学研究经费资助在近20多年中得到了飞速增加。现在留学归国人员享有的工作和生活条件、研究资源和我当时相比真有天壤之别,不少科研物质条件也超过部分西方国家了。

在回国工作的30年中,我先后主持了四十多项国家级与部委级的科研项目,获得近30项国家与部委级各种科技奖励和荣誉称号。

2000年,我作为首席科学家主持了我国第一个星载微波遥感的国家973研究项目。

2015年,由于我在“自然介质极化电磁散射辐射传

输及其空间微波遥感”的贡献,获得了IEEE GRSS杰出成就奖,这是IEEE GRSS 50年里共32名获奖者中,第一位非欧美科学家获此殊荣,我也成为遥感领域的第一个来自中国的IEEE会士和终身会士。当我在国际大会颁奖仪式上讲话时,我有一种在奥运会上升五星红旗的感觉,感到为祖国争取国际荣誉的幸福。

回望过去的40年征程,我想起一首歌的歌词:“晨曦中你拔地而起,我就在你的形象里;当世界向你微笑,我就在你的泪光里。”党中央提出的两个一百年奋斗目标,为我们制定了实现伟大中国梦的壮丽前景,对于广大优秀的海归学人而言,也是一个历史性的召唤。回眸四十年,开启中国新时代科技强国的新目标,天高任鸟飞,海阔凭鱼跃。 ■



纽约写书记

文 / 陆生

作者简介：

陆生，上海教育电视台常务副台长，上海市欧美同学会常务理事、哥伦比亚大学校友会副会长



人在海外，才更深刻地感受到，个人的尊严和地位，与祖国的兴衰荣辱息息相关。你是祖国的眼睛，而祖国就是你的心脏。

萌生写书的念头，是在2007年的冬天。那时，我已在美国纽约哥伦比亚大学攻读国际传媒专业的硕士一年半了。度过最初的一段艰难时光，我开始对教室里的学习不满足了。走在图书馆前的雪地上，我突然萌生了一个念头：我能否写一本有关美国电视的书，在采访、写作的过程中学习、体会、思考，深度了解美国电视呢？

我来到纽约公共图书馆，借阅了所有和电视有关的书，把我想采访的人列了一个长长的名单，囊括美国各大电视网最著名的主持人、制作人。

可是，我，一名国际留学生，教室、宿舍，生活两点一

线，如何获得他们的信任？

我做了详细的案头工作，根据每个人的专业背景，写了120封不同的信，附上我的简历，寄了出去。两周后，把内容做了一些改动，重新发了一遍；再过两周，发出了第三遍，对于有些人，则是第四遍，第五遍。

最终，我收到了34封回信。其中，有沃尔特·克朗凯特先生，他是电视史上第一位真正意义上的新闻主播；有《60分钟》的创始人唐·休伊特，这个被称为美国最难对付的制片人，对我很慈祥；还有《60分钟》现任制片人杰夫·费格；有彭博新闻社的新闻主编马修·温克勒，他帮助迈克尔·布隆伯格一手创建了世界上最大的财经通讯社；有纽约公共电视台台长威廉姆·贝克；有著名的儿童节目《芝麻街》的副总裁和制片人……

最终，我写作完成了28万字的《走进美国电视》，由

复旦大学出版社出版。书中通过与数十位美国电视大腕面对面的访谈,讲述了一个个生动有趣的故事,不但深入挖掘美国电视网、有线频道、长寿节目、真人秀、电视剧的成功经验与失败教训,探究美国电视的发展历程与未来趋势,而且展现了变幻难料的电视职场风云与五彩斑斓的美国社会文化。

通过这本书,我收获了零距离了解美国电视业的机会,收获了众多的关注与好评。更重要的是,这样的经历,让我重新认识了自己,认识了祖国,认识了世界。

沃尔特·克朗凯特先生,美国新闻界最有名望的主播,即使在生病之后,也要实现对我的承诺,在家中接受我这样一个普通留学生的采访。

只要有机会,我都会问我的采访对象:“你为什么愿意接受我的采访?”因为我对此充满好奇。归纳起来,我得到了两种回答。一种是:“我从来没有遇见一名留学生想做这样的事情。我想帮助你。”另外一种:“因为你有

一份漂亮的简历。你是一位来自中国的年轻的电视台领导。”

当一个人在异国他乡时,在缺乏深入了解与沟通的基础上,很容易被他人定义,被用国籍定义,用背景定义,用职业定义。在这种情况下,我更强烈地感受到,自己是一个中国人,是一名来自中国教育电视领域的工作者。

人在海外,才更深刻地感受到:个人的尊严和地位,与祖国的兴衰荣辱息息相关。这时候,你是祖国的面子,祖国是你的里子;你是祖国的眼睛,而祖国就是你的心脏。

归国十年,也是传媒业风起云涌、急遽变革的十年。我以奔跑的速度在工作,投身媒体的专业化践行,感受新媒体冲击下的转型之痛,探索中国故事的国际化表达。每当想起那段在异国他乡求学中执着理想、不屈不挠的经历时,我的心中便涌起无限的力量。

当创业梦融入祖国发展梦,正是大展身手时刻。 ■



作者与前 CBS 新闻主播沃尔特·克朗凯特



作者与 Tivo 总裁汤姆·罗格斯



作者与《60分钟》创始人唐·休伊特



作者与彭博新闻社新闻主编马修·温克勒

邓亚萍： 做体育产业投资并非“跨界”

文 / 刘玉先 乔雪

现在的邓亚萍，是一名体育产业领域的企业家，更是一名公益事业的积极推动者。

“邓亚萍”是巨大荣耀，更是巨大鞭策

河南邓亚萍体育产业投资基金，是中国首个以运动员名字命名的体育产业投资基金，这也是我正在从事的事业。以我的名字命名，我感到非常荣幸。但命名一事并不是一个计划之中的事情，一切都是偶然。

使用我的名字去命名一个产业的投资基金，对我而言是巨大的荣耀，这说明了大家对我的信任，但从某种程度上来讲，这同时也带给我巨大的压力和鞭策。

凡是用名字命名的投资基金、企业或是品牌，实际上是将这个人直接放到了公众的面前，去接受拷问。

但这毕竟是一个投资行业，投资都是有风险的，没有谁能够保证所投资的每一个项目一定都能够成功。这和我们打球一样，不可能保证每一场球都能赢，这不现实。

其他的投资人也会同样面对压力，但对我而言，我需要直接向公众去交这份答卷。

深挖奥林匹克的品牌价值

我的人生经历可以分为好几个阶段，打球阶段、读书阶段、工作阶段。要说清楚为什么我现在涉足体育投资产业，还要从我退役后去读书开始讲起。

我24岁退役以后，先在清华大学读的英文专业，后

来去英国留学，研究的是中国的社会学。

当时，我经常被记者问到两个问题：第一，为什么中国乒乓球能够这么长时间称霸世界、长盛不衰？第二，为什么中国的女运动员在国际上的成绩比男运动员成绩更突出？所以我在做硕士研究的时候，最终跟导师讨论、确定的研究方向，就是试图解答这两个问题。

通过研究，我也的确找到了它特有的一些原因和因素。我还曾有幸参与过两次申奥工作，我们国家在第二次申奥获得了成功。当时，国家体育总局送我出去读书，就因为我曾参与过申奥工作，特别希望我能够回来工作。

2003年2月，我从英国读完硕士，应国家要求回来，国家体育总局直接把我派驻到了奥组委的市场开发部。

市场开发部的工作，就是跟企业打交道，给奥运会筹款。筹款，不是让你募捐，而是用市场化的手段，让别人来赞助。我们把“筹款”称为市场开发更合适。当对方提供了赞助之后，我们要给他相应的回报。

奥运本身有很多的无形资产，具有巨大的品牌价值。入驻奥运赛场的企业，可以通过媒体，全方位的曝光宣传自己的品牌，从而获得巨大权益。在奥运这个平台上，它对企业的权益保障、对品牌形象的树立、对企业相关客户的利益回报，都非常丰厚。

从2003年开始到奥运结束，我与很多世界500强企业都进行了一些沟通，在这个过程中，我还穿插负责过中国奥委会的市场开发工作。



人物简介：

邓亚萍，奥运冠军，大满贯得主，河南
邓亚萍体育产业投资基金创始人。



2007年7月29日,邓亚萍来到福州为受助的贫困大学生每人捐赠5000元人民币,用于他们的近视治疗。

因此,我主要的留学回来的经历,包括后来的博士课题研究方向,全部都是这条线。这条线就是奥林匹克的品牌价值。

萨马兰奇给国际奥委会留下了120亿美元现金

关于奥林匹克,大家可能知道的更多是精神层面的,但是却鲜有人清楚奥林匹克背后的商业价值。奥林匹克商业价值的开发,有一整套非常完整的逻辑。

国际奥委会的运作和联合国完全相反,联合国需要每一个会员国家交纳会费。国际奥委会会根据成员单位的大小等一系列的评估手段,给他们发钱。它有200多个会员单位,有国家,也有地区,只要是它的成员单位,就有权利分到钱。相应的,成员单位的责任是,去宣传、推广和发展本国的奥林匹克运动。

国际奥委会是一个NGO组织,它的钱从哪里来?

1997年,我有幸被中国奥委会推荐成为国际奥委会

运动员委员会的委员。从那开始,再加上之前跟老萨(萨马兰奇)之间的友谊,我见证了在老萨主导和推动下的国际奥委会成熟的市场运作过程。

老萨是这套体系的主导者和缔造者,他真的非常非常了不起!

他跟我讲,1980年,当他成为国际奥委会主席的时候,国际奥委会只有一栋两层小楼、20个雇员,工资只能撑到当年,马上就发不出来了,没钱了。

21年后,他从国际奥委会主席职务退休时,他给国际奥委会留下了120亿美元在账上。这120亿美元,可以保证即使在发生战争的极端情况下,国际奥委会的工作也能正常运转。

更快、更高、更强,这是所有人类的共同追求。但老萨通过市场运作,实现了国际奥委会的经济效益和社会效益的双丰收。然而,这个体系是怎么运作的?这些东西到底对我们中国有多大的借鉴作用呢?

我的工作与学习，一直围绕体育产业

在我为期五年的博士研究阶段，我便潜下心来，仔细研究了老萨创造的这套体系。

从2003年到现在，我前前后后在国际奥委会工作了13年，有幸深度参与到体育产业里的相关工作，并获得了一些认知。

国际奥委会的商业体系，不能直接照搬到中国来。中国有中国的文化和土壤，以及中国人对自己的商业价值的判断。我们需要结合中国本土的实际情况进行落地、调整。我真的很幸运。自从退役下来，国家体育总局的领导并没有把我放在体系内部做教练，而是把我安排在体育器材装备中心，这个中心就是中国奥委会的市场开发所在地，我得以从退役之后就直接在这里工作。这个中心的工作就是促中国体育产业发展，富有盛名的中国体育用品博览会就是她主办的。

所以，从我自身的实践工作开始，到我的学术研究，都是一脉相承、相辅相成的关系。我做的研究和工作的，都跟体育产业有关，也一直在跟企业打交道。

那个时候，我更多的是代表了中国奥委会，代表了北京奥组委去跟企业谈，谈市场合作。现在反过头来，我成为市场这一端的一个企业，跟相关的人谈、跟机构谈。这并没有关系，因为道理是一样的，大家都是在产业领域里面工作。

好多人会觉得莫名其妙，会好奇地发问，邓亚萍到底干过什么，现在居然“跨界”到体育产业投资领域里？

通过梳理我的工作经历和学习经历，从2003年一步一步走过来，到现在，我有幸从事体育产业投资方面的工作，做河南邓亚萍体育产业投资基金，就不再奇怪了。

因我的个人经历，我对体育产业有了一些系统的认知，我知道中国体育产业企业面临哪些困难，我甚至知道他们的心路历程。我希望以自身绵薄之力，在体育产业领域，继续为国家做一点工作。

但大家对体育的认知更多停留在竞技体育方面，就

是打比赛、夺金牌。至于体育还有产业吗？体育还可以挣钱吗？体育有其他可以改变人们的生活品质方面的东西吗？则没有全面认识。

我为什么要做体育产业？

体育，可以分成三块，竞技体育、全民健身、体育产业。前两者为我们所熟知，实际上中国的体育产业发展也很快，因为它是前两者的重要支撑，它用产业的力量整合竞技体育和全民健身，提高两者的品质，也让它们更有活力。2008年是对中国具有里程碑意义的一年，我们实现了承办夏季奥运会的百年梦想，在体育竞技领域也表现优秀，拿到了历史上最多的金牌，从体育事业上来讲，2008年中国体育事业达到了顶峰。

六年之后，2014年，国务院颁发了《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》，我们也称它46号文件，那个时候就充分认识到了体育产业的重要性：体育产业将是一个朝阳产业。之所以那个时候提出来这个观点，是因为我们有了一定的经济基础，中国人民的人均收入水平提高了，有了这方面的诉求。

现在，中国中产阶层有2.25亿人，他们迫切追求健康的生活方式，体育毫无疑问成为第一方阵。随着国家发展和人民生活水平的提高，中国体育产业顺势迎来了最好的发展机遇。

我希望可以通过邓亚萍体育产业基金，来推动中国相关体育创新创业项目的成长、促进国内外体育产业交流，尤其是，可以帮助曾经的同行们——退役运动员实现更好的转型。

打造便民惠民的体育健身场馆， 让大家健身休闲有去处

中国现在有2亿多老年人，我们也逐步进入老龄社会。随着科技的发展，现在的年轻人更愿意宅在家里，不爱出去。



2015年9月11日,河南郑州,奥运冠军邓亚萍回到家乡,走进外来务工人员子弟学校,捐赠了价值不菲的体育用品,给孩子们上了生动的“开学第一课”。

我认为,我们有必要搭建一个平台或空间,促使大家走出去,做一些运动,释放一些压力,多交一些朋友。国家在全民健身领域做了很多实实在在的事,但是要想把全面健身做成一个优秀模式,必须与产业、投资挂钩,最终实现社会效益和经济效益的双丰收。

双赢。我很想去探索,但它到底能不能成功,现在很难说。我们现在的基本思路是,在靠近人们的主生活区附近,最好是三五公里,建设一个可大可小的社区运动中心。用最简单的方式、最朴素的场地、最专业的设施,配上专业的指导教练(比如退役运动员),指导社区居民正确的运动方法。就像一个大家庭一样,把社区居民凝聚和团结起来,打造一种互相帮衬、倾诉理解的优质居住氛围。我们的第一个项目即将落地,预计在4月份试运营。目前有三个馆,一个球类综合馆,包括篮球和羽毛球;一个游泳馆;还有一个很大的蹦床公园。每个馆占地4000平米,再加上综合服务大厅,共占地13600平米。

投身公益事业,不仅要有情怀,

更要讲规范和专业

我是生于70年代的人,小时候生活非常困难,家里

没有卫生间,大晚上黑咕隆咚地也得跑出去,还有很多老鼠到处乱窜。正因为我小时候苦过,所以我会孤注一掷地打球、学习和工作,也希望尽绵薄之力帮助依然困难的人们。所以从1992年到现在,做了一些力所能及的事情。

1992年,我拿了奥运会冠军,回来以后得到一些奖金,当时就拿了5万块钱出来,捐给了河南的希望工程,建了希望小学。在这个过程中,我接触了很多公益组织、公益项目。

值得一提的是,在偶然间,我遇到了“超仁妈妈”这个公益项目,这个项目是由无数个妈妈组成的,里面的妈妈是各种各样的。

比如有一位妈妈,她的孩子是唐氏综合症患儿,先生抛下他们走了,她开始很迷惘,这辈子可能就完了,但之后她选择了坚强,通过努力学习和钻研,拜访了很多医生,慢慢知道了怎样把一个唐氏孩子培养起来,现在她的孩子很不错,可以很自立。后来,她发现还有那么多和她一样,她就开始去帮助那些妈妈。

我非常感动,我觉得这些妈妈们组织了一个伟大的公益项目,真的很了不起。

然而,“超仁妈妈”是一个NGO组织,它要发展得好,能够在未来帮助更多妈妈,仅仅依靠妈妈们的情怀是不够的。当你只是一个人做一件事,大家并不会觉得怎么样。当有一群人跟着你,要去做这件事的时候,你的领导力、管理能力、规范性、透明度,都很重要。

因为这是公益,人家所捐的每一分钱都是爱心。就像经营一家企业,虽然不以盈利为目的,但是这个组织怎样能够对得起大家,就一定需要规范运营。只有组织规范了,所有的公益愿景、善意和爱心,才能够以正能量输出,团结更多人,最终才能帮助更多人。

在这方面,我恰恰能够帮到他们,因为我在国外生活过、学习过,我看到国外的NGO组织是非常专业的,不

是仅凭爱心来运作的。爱心是基础,它更需要专业化的运作方法。

于是,我在2018年为他们找到了一些资源,跟全国妇联牵线,组织了30位“超仁妈妈”,去英国剑桥商学院的女性领导力中心学习。

那里本来就有一个国际女性论坛,但他们又因此专门给中国女性设立了一个专题论坛,希望更好地在国际层面上宣传中国女性。那一天,这个论坛人员爆满,外国人也很好奇,想要来了解:中国女性是怎么做到的。

能够帮到他们,我感到特别光荣,这对我来说真的是无上荣耀。

结语

曾经作为一个运动员,在我们很小的时候,便开始接受严格的职业训练,选择了这条路或这个职业,我们就要勇挑重担,去勇于承担这份责任。

甬管球打赢了还是打输了,赢了,不是我一个人赢的,因为平常的训练都是靠大家来帮助实现的;输了,肯定首先要去检讨自己,要敢于面对自己,从某种程度上来讲,这就是一种担当。当这种担当养成了习惯以后,在做任何事情的时候,我首先考虑的不再是,我自己要怎么样,而是我做这个事情能够为团队贡献多大的力量。

能跟自己较真就不要甩锅给人生,专注于自己才能成功,关键时刻能控制住自己的人就能胜利。我们每一个人,都要对自己的人生负责,我们不能去推卸自己应该承担的那份责任。没有任何一个简简单单的成功,任何事情都没有那么容易。

今年是新中国成立70周年,国家正处于努力向上的历史进程中,年轻的留学人员应该勇挑重担,担负起历史的责任、历史的重任。只有将这种挑担子的精神代代相传,我们的祖国才能真正的强大起来。 ■



作者简介：

凌云，北京深思云天科技有限公司创始人，毕业于美国雪兰莪国际管理学院，图为本文作者凌云与瑞士经济学家 Franco。



“民间使者”是时代赋予海归的使命

文 / 凌云

著名作家斯蒂芬·茨威格说：“一个人最大的幸运，莫过于在他的人生中途，即在他年富力强的时候，发现了自己生活的使命。”世界很大，我们不仅要看看，还需要找到共同的使命并为之努力。“民间大使”——正是时代赋予海归的沉甸甸的责任。

不久前，一部有关未来的电影《流浪地球》引起了热议。大家对中国科幻电影取得的突破感到振奋，同时也意识到，在全人类探索宇宙的路途中，各国间的合作比竞争更重要，而中国在此过程中一定会起到非常重要的推动作用。

如果说《流浪地球》是科幻电影的想象，那么在现实

中，全球化变革就在眼前。在大洋彼岸，互联网的发展使得美国经历了前所未有的社会变革，精英文化逐渐被大众文化所取代。与此同时，多边合作早已成为不可逆转的趋势，各国人民间的合作欲望更加强烈。在经济全球化潮流不可阻挡的背景下，民间外交的成功与否将比以往显得更为关键。

今年，我们即将迎来新中国70周年华诞。海归有着承担民间外交责任的传统。记得之前曾与一位澳大利亚归国的企业家闲谈，他谈起了陈嘉庚，并被老人在抗战时期为国付出的精神深深打动。如果说战争年代，需要学子为国家而战，那么在和平时代，就需要我们为国家的发展而工作，发挥自身桥梁纽带的作用，推进各国民心相通，相向而行。

我的朋友圈里,最近最活跃的群体之一是海归的扶贫攻坚群。他们努力将贫困山村的产品连接到世界市场,讨论热烈,情深意切。其中几位环保和文旅方面的专家一直在研究山区的自然环境,希望能够对山区的环境保护负责,不能因为发展经济而污染了原始森林和清清江水。

在我身边,还活跃着一批有思想并且才华出众的“歪果仁”,他们热爱中国,把这里当成了自己的“第二故乡”。研究生同学马安明来自加拿大,是个出色的市场专家,也是IT软件技术“大咖”。他是美国雷鸟国际管理学院北京联络处的负责人,已在中国待了十几年,娶了一位美丽的中国太太,有了两个很可爱的孩子。他会联络在北京的雷鸟校友每周二聚会,这个习惯十几年来几乎从未中断。Franco是瑞士经济学家,同样也成了“中国女婿”,他曾提议世界应考虑与中国合作,创造出一个新的经济合作模式。

如何做好民间使者?这不会只停留在一两个人的努力之上,更应成为一种风气,从而产生更大的影响力。对于海归来说,我们能做的不仅是推动实体项目合作,还应该熟知自己民间使者的角色,促进文化交流合作,建立富

有民众情感基础的民间生态圈。我们也可以在参与“一带一路”建设的过程中,发挥民间使者作用,与世界分享中国厚重的思想与文化底蕴。

其实,能做的还有更多。鞋子合不合脚,自己穿了才知道。Franco认为,很多外国人对中国并不了解,要让中外双方有机会“穿穿对方的鞋子”,才能知道对方的感受。海归非常适合承担沟通的角色,因为他们热爱中国并且了解世界。每个国家都有各自的精彩,留学人员应该成为世界了解中国、认识中国的窗口。

偶然间望见日历上著名作家斯蒂芬·茨威格的警句:一个人最大的幸运,莫过于在他的人生中途,即在他年富力强时发现了自己生活的使命。

世界很大,我们不仅要看看,还需要找到共同的使命并为之努力。“民间大使”——正是时代赋予海归的沉甸甸的责任。

创新正当其时,圆梦适得其势。恰逢时代召唤,不如邀请全球志同道合的朋友和广大海归,讲好中国故事,我们一起上路吧! ■



《流浪地球》剧照



有别于大岛火山区冷酷到底的焦黑色，我更偏爱哈雷阿卡拉火山的高饱和度暖色系。

夏威夷茂宜岛，美版《山海经》

文 / 凌音 摄影 / 凌音

古代夏威夷人以在哈雷阿卡拉山巅观日出为祈福仪式，马克·吐温称其为“世界上最伟大的奇观”。

作者简介：

凌音，网名“老北京小姐”，定居美国。从注册税务师、会计师转型为环球旅行撰稿人，为多家媒体供稿。

哈雷阿卡拉火山之巅的日出仿佛讲述着曾经传说，崎岖蜿蜒的哈纳公路将热带雨林与高山峡谷串连，潜水与冲浪是不辜负海洋的另类浪漫，还有座头鲸跃出海面……这是夏威夷群岛中获点赞最多的茂宜岛，山海之间能够满足人们对海岛旅行的一切幻想。

哈雷阿卡拉火山，太阳的传说

茂宜岛的地标无疑是占其75%土地的哈雷阿卡拉（Haleakala）火山群。驾车抵达3055米的山顶，脚下的云海蔚为壮观。一座座碗状火山口四周的锥体看上去细腻光滑，高饱和度暖色系中带着柔情。太阳和云层的相互映衬，形成了光与影的变幻舞曲。作为世界上最大的休眠火山，它底宽7.5英里，长2.5英里，深3000英尺，据说这个尺寸大到可以装下整个曼哈顿。若在其全盛时期，哈雷阿卡拉曾高达12000英尺，后来经过海水侵蚀才出现了两

个大河谷,并最终形成了火山山谷。哈雷阿卡拉已经喷发了3万年,最近一次爆发是在500年前。

想要深入领略这片神奇而又美丽之地,徒步是最好的方式。徒步乱石嶙峋的小径,有如行走月球表面,据报道美国宇航员曾有到此训练行走月球的技巧。有一种植物在这片几近寸草不生的大地上安家落户,且全球仅限茂宜岛独有,那就是银剑花。坚硬细长的叶子如根根银针倔强地伸展,组成锦簇的花团,在夕阳下闪耀着金属般的光泽。令人惊叹之处是这奇葩25年才开花一次。在其生命的最后一个夏天,其花径已长到9英尺高,栗黄色的花朵在花径上攒成一簇,就像一团燃烧的火焰。然而当晚秋来临,“火焰”熄灭,种子随风洒向空中,银剑花随即凋零死亡。其生命的悲歌比昙花一现更为惨烈,犹如凤凰涅槃。

银剑花的生命历程周而复始,如同天地间循环往复的日升日落。“哈雷阿卡拉”在夏威夷语中意为“阳光之家”,缘于夏威夷的民间传说:半神“茂宜”听她的母亲唠叨因夜长日短,她以树皮染制的布料总是不能在当天晒干。于是,孝子“茂宜”爬上哈雷阿卡拉三千米高的山顶,此刻太阳正在自己的地盘酣睡。“茂宜”潜伏到第二天清

晨,待太阳苏醒后的第一缕金光出现,“茂宜”用椰子纤维编织的绳索,将太阳捕获。太阳为求自由,只得答应在天空中缓慢移动,从此世间的白昼延长。如同我国古人对太阳在一天之内的温度变化难以理解,产生了太阳女神羲和在甘渊中给太阳洗浴,使其降温的传说。《山海经》中记载“有女子名曰羲和,方日浴于甘渊”。

古代夏威夷人以在哈雷阿卡拉山巅观日出为祈福仪式,马克吐温称其为“世界上最伟大的奇观”。此刻云蒸霞蔚,落日熔金,万物尽染中的哈雷阿卡拉天文台壮丽巍峨。它肩负着人类对宇宙未知的探索,将《山海经》续写。

哈纳公路, 天堂之路

清晨,我们从嬉皮小镇帕伊亚出发,驶上了迷之曲折的哈纳公路。如长蛇般蜿蜒在茂宜岛东南海岸上的哈纳公路,始建于1926年,总长52英里(84公里)。据统计该道路拥有620处拐弯和59座单车道公路桥,被自驾发烧友视为全球最值得挑战的公路之一。

驶上这条公路才发现它没有路标,沿途景点均以网上归纳总结的英里数作为标志。如在2英里处停车,徒步



哈纳公路2英里处的双瀑布景区,以“Twin Falls Farm Stand”鲜果餐车为标志入口。



哈雷阿卡拉火山口四周的锥体看上去细腻光滑,仿佛带着柔情。



自驾哈纳公路,穿行山海间。



来自世界各地的游客,在茂宜岛乘船观鲸。

热带雨林后观赏双瀑布。但我认为此处以“Twin Falls Farm Stand”鲜果餐车为自驾停车标志更佳。补充了椰青的我们继续上路,10.6英里处的种植园,据说是《侏罗纪公园》的开场片段外景地;在19.5英里处,徒步走过一段岩石路,眼前出现的WAIKANI FALL瀑布壮丽迷人;32英里处的WAIANAPANAPA州立公园无疑是最值得停车前往的景点,脚下踩着颗粒细小的熔岩黑沙滩,穿过拱门形的绿荫步道,往大海的方向走去。在一堆高高的山岩前,我看到几个人站在那里,手持相机似乎在等待着什么。突然,一股强大的海浪从岩石孔里喷薄而出,伴着沉闷的轰鸣……

就这样,伴随着这些散落在公路两旁的奇观异景,我们驾驶在这条坊间传说中的天堂公路上。我们的汽车时而深入幽谷,时而盘旋山巅,时而穿越雨林,时而并肩溪流……车窗外的风光如舞台幕景无缝接转,令我目不暇接;而前方的每一个转角,更像是与我们捉迷藏。这份酣畅淋漓的驾驶快感令我们大呼过瘾。

抵达终点哈纳镇的我们,没有购买“不到长城非好汉”的姐妹版“我终于驾驶了哈纳公路”T恤,因为我们不甘心像多数游客那样就此折返。我们向一位华裔餐车主请教:“听我说朋友,最迷人的风光就在前面。祝你们好运!”

接下来的行程更像历险。有如乘坐缓慢的过车山,

身体的重心随着陡峭的山势忽上忽下。汽车碾压着碎石发出并不悦耳的声响,就像一匹老马气喘吁吁。终于驶离了Mamalu湾,没想到画风突变!热带雨林消失殆尽,取而代之的是沙漠荒原。夕阳金辉倾洒,远处的哈雷阿卡拉山峰美得摄人魂魄……

茂宜岛,观鲸记

如果说哈纳自驾好似重回伊甸园,那么乘船观鲸则是一场别开生面的海洋生物探索之旅。每年冬天,大约3000头座头鲸从遥远的阿拉斯加长途跋涉3000英里,来到夏威夷温暖的浅海共筑爱巢,完成交配生育的“TOP1人生大事”后,再踏上返程。在夏威夷诸岛中,茂宜岛因Auau海峡的水域平缓清澈,更吸引这些长大后归乡游子,于是我们参加了从拉海纳小镇启程的乘船观鲸游。

“十一点方向!”“两点方向!”随着船上讲解员发出的指令,我就像一名狙击手,用镜头追逐着跃出海面的座头鲸。突然,游客中发出一阵兴奋的惊呼,我看到一个矫健而优雅的身影“嚯”地一跃而起,双鳍撩起的水花在艳阳下熠熠闪耀,仿佛身披一件晶莹剔透的霓裳羽衣。

鲸鱼之所以要跃出水面,因其每隔一段时间要喷水换气。于是,我们得以欣赏这些重达40多吨的庞然大物,以其灵活的身躯表演高超的水上杂技。也许是想跟人类开个玩笑,一头座头鲸“毫无底线”地潜浮在我们的船侧

而后突然发力,喷出的水花几乎溅到我的身上。座头鲸自古被夏威夷土著奉为家庭的守护神,加之美国动物保护法的严格实施,如今前来夏威夷的鲸鱼非但没减少,反而有增加的趋势。

行程过半,水下听音器中传出鲸鱼们高昂清亮的嗓音,有如一曲兼具轮唱与和声的小合唱,此起彼落,婉转悠扬。“科学界普遍认为,鲸鱼利用歌声进行回声定位,辨识海底中诸如海山一类的地形位置,帮助自己安全遨游。一旦安全越过海山,鲸鱼便改变自己歌唱的声音。鲸鱼就是用这种特有的歌声,彼此间传达在黑暗的深海里定位或觅食的信息。”讲解员说。这“千里传音”让我想起

茂宜岛 Auau 海峡的水域平缓清澈,更吸引归乡的鲸鱼。

曾读过的一则科普报道:北太平洋一条神秘的鲸鱼被称为“世界上最孤独的鲸鱼”,它以独特的歌声寻找同伴20年之久,至今仍形单影只。原因是鲸鱼们相互传音的频率为15-25赫兹,而这只孤鲸的频率是52赫兹(类似于我们人类男低音的最低声部)。所以,因它发出的信号严重跑调,同类永远也接收不到,虽然这么多年它一直在孤独地歌唱……

这时,我听到讲解员指着正前方矗立的海中孤岛说,“大家看到拉奈岛了吗? 它被甲骨文公司的老板在2012年以3亿美元买下了。”望着这座远离尘嚣的世外桃源,心想对我来说,茂宜岛的崇山碧海,已是天上人间。 ■





林木繁茂的湖心岛

日本屋久岛： 美如天堂的“幽灵公主”森林

文 / 刘磊

日前，黄渤首次导演的电影《一出好戏》大火，尤其影片中那个美如仙界的“末世孤岛”，令无数人为之惊叹。其实它并不是一座荒岛，而是一座人与自然和谐相处的神秘森林，名为屋久岛。它1993年列入世界遗产目录，是村上春树《海边的卡夫卡》提到的那片森林，也是动画大师宫崎骏的巅峰之作《幽灵公主》的取景地。动漫中的小精灵，是这片森林的真正主人，和这里众多的千年树木、苔藓、阳光，一切都是那么的梦幻而惬意。

“海上阿尔卑斯”，遍布千年珍贵古树

屋久岛位于北纬30度，是日本九州最南端的一个小海岛，距离鹿儿岛县约60公里，总面积505平方公里。它是一个圆菱形的多山之岛，平均高度超过1000米。它四面

环海，站在岛的边缘眺望远方，皆是一望无际的蔚蓝色大海。

我们从上海乘航班到达鹿儿岛，再从本港乘坐高速船至屋久岛的西之浦港，航程约两个多小时。抵达之前，我们远远就看见了岛上的第一高峰——宫之浦岳，其海拔1935米，是日本九州地区的第一高峰，周围还环绕着6座超过1800米的高山。正因为在此如此小面积的岛上，还分布着众多的高山，屋久岛又被称为“海上的阿尔卑斯”。

由于高山环峙，当海风撞上高山时，容易形成云雾，积聚雨水，这就使屋久岛成为日本降雨量最多的地方，当地人形容“一个月下35天雨”。其年降雨量能超过4000毫米，在山顶区域甚至有8000~10000毫米的年降雨。据说，在日本的降雨纪录上，屋久岛一天的降雨量就曾与北



碧海蓝天

海道全年的降雨量相等！

在这种多山阻挡、潮湿多雨的地理环境中，屋久岛孕育出大面积的珍贵雨林带。令人惊奇的是，这里遍布千年以上的神木级杉树。在这个小岛上，“以800岁为春，800岁为秋”的千年神木级柳杉几乎随处可见，从而造就了“一棵树即是一片风景”的奇观。目前，岛上现存胸径最大的柳杉被命名为“绳文杉”，意即绳文时代（公元前12000年—公元前3000年）就开始生长的大杉树，而岛上树龄超过千年的杉树，则被冠以“屋久杉”之名。

其中的绳文杉可谓“世界树王”，其最大树干周长16.1米，树高30米，经过放射性同位素检测后，人们认定这棵“君王树”的真实树龄为2500年以上，而岛上现存最古老的屋久杉则是树龄超过3000年以上的“大王杉”——要知道，3000多年前的今天（公元前1046年），周武王才刚刚在牧野之战中打败了商纣王，建立了西周王朝！

森林葱郁、神木众多的屋久岛，还是日本芬多精含量最高的地方。芬多精是一种芳香性碳氢化合物，存在于植

物的根茎叶中，以针叶林的松杉柏桧类含量最高。好比窖藏醇酒一样，树龄越久的树木，就有更充分的有机转化能力，它们通过将简单的醇类和羧酸转化为更复杂的酯类，从而散发出更加浓郁的草木气息。行走在屋久岛充满古老树木的森林里，听着微风吹奏出来的沙沙林音，伴着潺潺流动的澄澈溪涧，大口呼吸清新甘美的空气，令人陡然清醒，精神倍加旺盛。

路上会遇上可爱的野生小鹿，它们在这里自由自在的游走，碰到人们也不躲避，也不惊慌，只是淡然的看看你，就像是你到了它们的家里做了一天淡然的客人。

你能想象一棵树居然在中国周朝时期就开始生长，至今仍屹立不倒吗？你是否闻到过芳香如蜜糖的空气？你敢相信有个地方的小鹿和猴子和睦相处，数量加起来竟然比当地的人还多吗？这些看似天方夜谭的神话，在屋久岛均可得以实现！

宫崎骏最青睐的青苔森林

屋久岛郁郁苍苍，古木参天，拥有世界上保存最完

好的森林之一。徒步于一望无际的绿色珍贵雨林中,鸟语花香,水流潺潺,简直美得像梦。

其中的白谷云水峡是流淌在该岛北部白谷川的一条溪谷,海拔在600 ~ 1300米之间,坐拥423公顷原始苔藓森林。除了常见的柳叶栎、蚊母树和猪脚楠等树种之外,这里还遍布树龄在千年以上的弥生杉、奉行杉和七本杉等有名的屋久杉,森林资源十分丰富,吸引了包括日本著名动画大师宫崎骏在内的众多游客。

通往白谷云水峡的路叫“楠川步道”,沿途共有3条路线可供选择,其中,4小时可以走一个来回的“太鼓岩线”最受欢迎。所谓的太鼓岩是指一块巨大的花岗岩,天晴时站在这块岩石上,可以俯瞰屋久岛大片冷绿莹亮的森林,美景尽收眼底。而在通往太鼓岩的途中,还有一处不得不提的秘境,那就是屋久岛最著名的景点--动画大师宫崎骏动画电影《幽灵公主》的取景地:青苔森林!

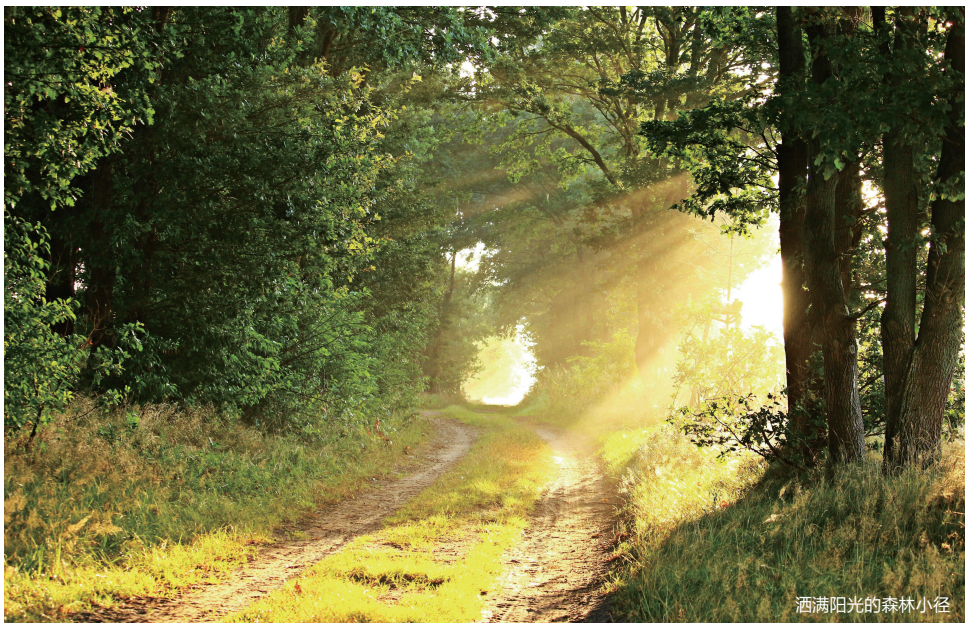
来到楠川步道的入口处,我们要先攀爬一块大岩石,随后经过一条飞流的瀑布,再穿过一座吊桥,沿着蜿蜒的白谷川逆流而上。好玩的是,这里的小径均由树干和石头铺成,几乎不见人工铺设的木栈道,沿途还有不少遮天蔽日的屋

久杉;还有一些柳杉的树干是中空的,犹如山洞,当地人就叫其“窟古里杉”。在这里行走,即使是在盛暑时节也清爽怡人。

不久,我们来到一个名叫“白谷小屋”的休息处,当地人称之为“鹿的下塌处”,因为小屋里面差不多可以容纳一只鹿躲雨。

最令人惊讶的是,由于白谷云水峡常年雨水充沛,自然生态极其优良,溪谷附近便长出了漫山遍野的苔藓,多达600多种,堪称是日本的“苔藓圣地”。其中,最精华的部分便是连宫崎骏都心仪不已的青苔森林。虾夷族英雄阿西达卡、“幽灵公主”珊、山神兽、树精灵……这些梦幻的场景都发生在那片神秘而唯美的深山幽谷,其原型正是屋久岛的青苔森林。

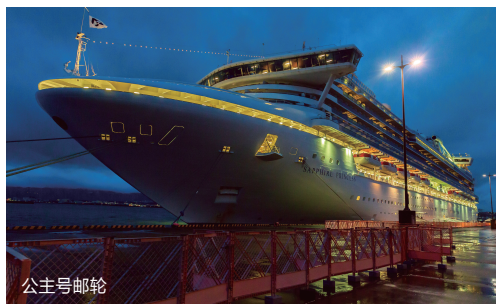
顺着白谷小屋继续往前走,这片著名的“魔法森林”就映入眼帘了。青苔森林是《幽灵公主》中拥有神秘力量的森林之神“山神兽”的出场地,这里的大树都像是披上了一件绿莹莹的树衣,湿滑的地上也仿佛盖上了一张绿油油的毯子,《幽灵公主》里可爱又胆小的树精灵,似乎在下一刻就要出现了……



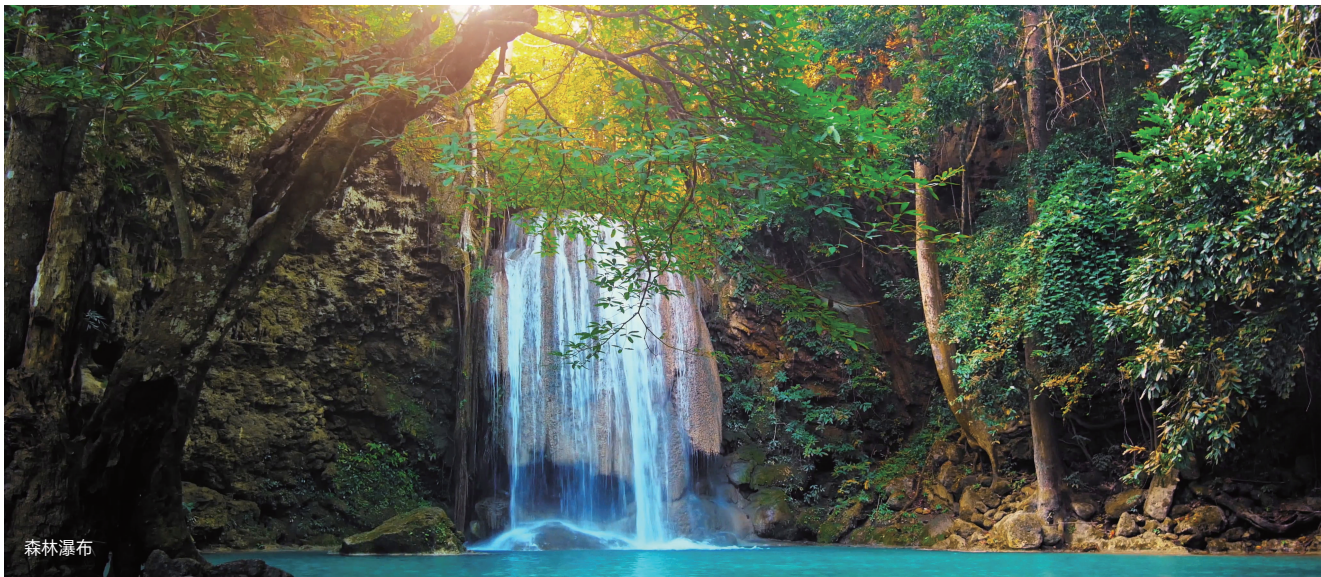
洒满阳光的森林小径



森林吊桥



公主号邮轮



雨后的青苔森林则更显青翠,若是一阵光华流转的和煦阳光突如其来,再加上一滴滴晶莹剔透、犹如星星般闪闪发光的水珠,整片青苔森林就像是光影和色彩融合在一起的梦幻交响曲。《幽灵公主》中的小精灵是这片森林的真正主人,和这里的树木、苔藓、阳光,一切都是那么的梦幻而惬意,让人流连忘返。

此外,岛上还有50多个品种的花,特别是杜鹃花最多、最美。有趣的是,在日本人眼中,苔与禅有关,你若是在路上看到有人跋山涉水,只为来到这片森林打坐禅修,大可不必感到讶异。或许,只有在无限的绿意面前,人们才能将尘世的喧嚣抛诸云外,而“空山不见人,但闻人语响;返影入深林,复照青苔上”,说的也就是这等意境吧。

屋久岛是个不折不扣的动植物天堂,因岛上的九成区域都是郊外荒野,密布着原生态的森林,这里孕育了形形色色的生物,约有1900个种(包括亚种)分布于此。岛上拥有七成以上的日本原生植物,其中约有90种是岛上的固有树种;该岛还拥有16种哺乳动物,其中有4个亚种为本地独有,几乎可以称为“东方的加拉帕戈斯”。在屋久岛的动物中,尤以小鹿和猴子居多。据估计,岛上生活着大约1.8万多只野生屋久鹿和6000多只屋久猴,而岛上的常住居民却不到1.3万,真是“鹿比人多,猴子也多”。一般来说,从靠近海岸的低山谷到海拔2000米左右的山顶,各处都有邂逅小鹿和猴子的机会。

1993年,联合国教科文组织将屋久岛的核心区域列入《世界自然遗产名录》,屋久岛成为继白神山地之后日本的第二个世界自然遗产地。

出海,扑入澄蓝

作为一座因神秘而闻名的岛屿,自然是与水有着不解之缘。温泉、海滩、瀑布联合汇成屋久岛的水域文化,其中“平内海中温泉”是岛上众多温泉中最出众的一家,从平内海岸涌出的珍贵温泉,能直面太平洋,涨潮时消失,退潮时出现,最高温度为48℃,是单纯硫磺泉。

这里还有水清沙白、风平浪静,适合潜水的一凑海水浴场,近距离接触参观海龟的永田海滩供游人嬉水。瀑布更是大自然留给屋久岛最好的馈赠,岛上规模最大、水量最多、落差88米、被选入“日本瀑布百选”名单的大川瀑布,落差约有60米、水流穿过巨大的花岗岩,盘后形成了壮观的V字谷景观的千寻瀑布,大自然鬼斧神工的壮观令人惊叹。

外行人只有在提到绳文杉时才会眉飞色舞,但其实这个长达132公里、拥有万千变化的海岸线的小岛,离岸越远,就越清澈剔透。导游介绍说,这个海峡的水流不太急湍,很适合玩独木舟。

面对这样一片纯净的蔚蓝,很难抑制得住下海的欲望,我穿上救生衣就跟着他一起下水,先尝试靠在岸边划动独木舟的木桨,基本上没有什么难度,就是手臂有点累,小孩子都玩得来,一个领队只可带6个成员,确保安全。7小时的旅程,其实只是划了大概5至6公里,划到无人岛,大家可以一起野炊、吃饭、游泳及浮潜。在这里,人们白天可“面朝大海,春暖花开”,直接眺望辽阔无垠的墨绿色太平洋,洗去一身铅华,感受“浩浩乎如冯虚御风,而不知其所止;飘飘乎如遗世独立,羽化而登仙”的意境;夜里则可仰望漫天繁星,倾听波涛阵阵,从而“寂然凝虑,思接千载”……



从农民到书生，不变的家国情怀 ——记我的爷爷

文 / 王铭宇

爷爷的一生伴随新中国的成立和成长，见证了改革开放 30 几年的历程。

今年是新中国建立70周年，也是中俄建交70周年。改革开放40多年，我们国家取得了举世瞩目的伟大成就。特别是我爷爷去世后这些年来，中国发生了非常大的变化，人工智能、共享经济、人类命运共同体、一带一路建设、高铁不断提速……继往开来，中国的发展永不止步。我多想告诉爷爷中国的这些新变化，让他在九泉之下能够感受到民族复兴亲历者的欣慰。

我的爷爷叫王友忠，1947年11月出生在山东省一个革命烈士家庭。爷爷的一生伴随新中国的成立和成长，见证了改革开放30几年的历程。他既身体力行，又鼓励晚辈，读书学习、掌握知识，用智慧为国家效力。

立志报效国家，勤奋好学的青少年时光

青少年时期的生活给我的爷爷留下了难以磨灭的印象，家庭生活的磨难在爷爷幼小的心灵播下了“穷则思变”“穷则养志”的种子，母亲勤俭持家，继父拼命干活，我爷爷逐渐成熟起来。

新中国成立后，人民成为国家的主人，为日后爷爷的求学深造提供了条件。爷爷上小学的时候，正是“大跃进”时期，那时候实行人民公社制度，人人都吃大食堂，可是爷爷所在的村连个小学也没有，只能在邻村上学。到了寒冷的冬天，家里也买不起手套，双手冻得通红，笔都握不起来，但是爷爷依然坚持着：努力学习，用学到的知识武装自己。

等到爷爷上初中的时候，由于离家远，要住校，需要自己带被褥，可是由于当时家境困难，连一床被褥也拿不出来，好心的同学们邀请他一块睡。在那个一穷二白的特殊时期，淳朴的同学情和师生情让我的爷爷更加珍惜来

之不易的学习机会,即使家境困难也要努力学习,将来要报效祖国。当时人民政府每年会给烈士子女家庭补贴,我爷爷享受到了党和国家政府的优惠政策,正是在政府、学校和家庭的帮助下爷爷感受到了人间的温暖,也促使他能够好好学习,顺利地完成了高中学业。

读了书就一定要为国家工作

高中毕业后,爷爷在1968年参加工作,在此后的十几年间,他一直在乡村基层,1972年他加入中国共产党。他先后在乡村教师和县石灰厂工作,他更多地了解到百姓的疾苦、教书育人的重要性。更难得的是,在备课讲课的过程中,他积累了大量的知识,还锻炼了口才。

1978年改革开放,从江南开始,乡镇企业得到大力发展。爷爷所在的县建起了磷肥厂,爷爷因为自身的能力突出、勤劳苦干、有魄力等突出优势被选中做厂长。借着改革开放的东风,加上爷爷的审时度势,磷肥厂在他的带领下一天比一天的红火。

在基层工作的磨练,特别是在改革开放后重新恢复高考政策的激励下,爷爷更加认识到知识的重要性。1981年通过考试进入山东师范大学干部专修科中文系学习,一学就是两年。虽然已是3个孩子的父亲,但是爷爷硬是脱产完成了两年的学习任务。

爷爷的学识和工作能力再次获得党组织的认可,1983年调任当地乡党委书记。1986年,我爷爷被选举为家乡的副县长,主抓工业和基础设施建设。一次为了仔细检查道路施工质量,他徒步沿着正在铺石修筑的路面查看。由于过度的疲劳,突然犯了胃病,他疼痛之下俯下身子趴在石堆上。身边的人看到他痛苦的神情,纷纷劝他回去休息,可是爷爷却说:下面一段路的石料参差不齐,我必须一查到底,说完他忍着病痛一步一挪地向前走去,硬是撑着身子走完了三十里的石渣路。

1998年春天,爷爷就任临沂市中心区委书记。他即刻自带被褥行囊,率领工作组到离临沂城30公里的一个乡镇蹲点,他带领乡亲寻找致富门路,这个镇子后来发展成远近闻名的生产装修用的“板材之乡”。他扶持当地的火腿厂发展,解决当地人就业,镇子上下,乡亲们富裕了起来。爷爷随后提出了“继续抓好农业,重点抓好工业,努力抓好商贸,高度重视科教”的工作思路,当地实现

了改革、发展和稳定齐头并进的良好局面。

支持子女出国深造,为国家做贡献

我爸爸、妈妈大学毕业后,一边工作一边考研,2000年,两人分别报考北京的院校。当时,爸爸、妈妈获得了去俄罗斯莫斯科大学留学的机会。我当时还未出生,听爷爷讲,两人很犹豫。这时候,爷爷给两人鼓劲打气:“中俄政治上彼此信任,经济上互利合作,国际事务中相互支持,莫斯科大学又是世界著名学府,去‘莫大’学习又掌握俄语,回国后大有作为,年轻人应该去追求梦想,不要有后顾之忧,去吧!”

在爷爷的鼓励下,爸爸、妈妈踏上了去莫斯科大学留学之路,从硕士到博士,两人相互扶持,相互鼓励帮助,双双拿到莫斯科大学社会学博士学位。回国后我妈妈一直致力于中俄社会保障制度的比较研究,她现在是中国劳动关系学院的教授,受政府的资助,为我国的社会保障制度改革和完善提出很多建设性意见。爸爸也在中俄关系走势上著述很多。正如爷爷所料,他们两人回国后在各自的工作领域受到关注,取得令爷爷和众人满意的成绩。

值得一提的是,我就是出生在爸爸妈妈留学期间,出生在莫斯科大学,这是我爷爷和我一直引以为傲的事情。

现在,爷爷已经离我而去,我的脑海中时常浮现出与爷爷在一起的开心时光。在他的影响下,延续我父母求知上进的经历,出国留学是家里既定的方针。我在想,爷爷的一生,是在用勤劳、勇敢、智慧书写出的当代读书人的精神风貌,他用实际行动,实践了一个质朴书生的家国情怀。(作者为北京交通大学附属中学高中二年级学生)■

作者拍摄的临沂风光

